

# Voor het goede doel

Werken met hulpverleningsdoelen in de jeugdzorg

*Tom van Yperen en Mariska van der Steege*

NIZW Jeugd



Voor het goede doel

Werken met hulpverleningsdoelen in de jeugdzorg

*Tom van Yperen en Mariska van der Steege*

ISBN 90 8560 034 0

NUR 847

© 2006 NIZW Jeugd, Utrecht / Uitgeverij SWP, Amsterdam

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Voor zover het maken van kopieën uit deze uitgave is toegestaan op grond van artikel 16B Auteurswet 1912 j° het Besluit van 20 juni 1974, St.b. 351, zoals gewijzigd bij het besluit van 23 augustus 1985, St.b. 471 en artikel 17 Auteurswet 1912, dient men de daarvoor wettelijk verschuldigde vergoedingen te voldoen aan de Stichting Reprorecht (Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp). Voor het overnemen van gedeelte(n) uit deze uitgave in bloemlezingen, readers en andere compilatie-werken (artikel 16 Auteurswet 1912) dient men zich tot Uitgeverij SWP (Postbus 257, 1000 AG Amsterdam) te wenden.

# INHOUD

<b>Voorwoord</b>	7
<b>Hoofdstuk 1 Inleiding</b>	9
1.1 Tobben met hulpvragen	9
1.2 Doel en doelgroep van dit boek	11
1.3 De opbouw	12
<b>Hoofdstuk 2 Achtergronden en essentie</b>	15
2.1 Het ontstaan van doelgericht werken: achtergronden	15
2.2 Wetenschappelijk zicht op de effectiviteit van de jeugdzorg	19
2.3 Kern van het doelgericht werken	21
2.4 Samenvatting	24
<b>Hoofdstuk 3 Doelen stellen door en met cliënten</b>	27
3.1 Inleiding	27
3.2 Om wiens doelen gaat het eigenlijk?	27
3.3 De vraag centraal in een professionele dialoog	30
3.4 Wanneer doelen met cliënten stellen?	34
3.5 Consensus en eigendom	38
3.6 Vakjargon versus gewoon Nederlands	40
3.7 De principes op een rij	42
<b>Hoofdstuk 4 De techniek van het doelen stellen</b>	45
4.1 Inleiding	45
4.2 De doelenhiërarchie	46
4.3 Doelen gericht op informatie/diagnostiek, voorwaarden en hulp	50
4.4 Maak het SMART	53
4.5 Gebruik van standaarden en voorbeelden	58
4.6 Keep It Simple and Stupid	60
4.7 De principes op een rij	61
<b>Hoofdstuk 5 Doelen operationaliseren en evalueren</b>	63
5.1 Inleiding	63
5.2 Het maken van de meetlat	63
5.3 Evalueren van doelen	70
5.4 De principes op een rij	75
<b>Hoofdstuk 6 Koppeling van middelen en doelen</b>	77
6.1 Inleiding	77
6.2 Van ‘evidence-based’ tot ‘value-based’	78
6.3 Besluiten in onzekerheid	79
6.4 Zoeken naar ‘wat werkt’ in de praktijk	81
6.5 De principes op een rij	84

<b>Hoofdstuk 7 Doelgerichte hulp in complexe situaties</b>	87
7.1 Inleiding	87
7.2 Wat zijn complexe situaties?	87
7.3 Werken met gebrekkige motivatie	88
7.4 Prioriteiten stellen in multiprobleemsituaties	93
7.5 Conflicterende belangen in het cliëntsysteem	98
7.6 Gezinnen met vele hulpverleners	99
7.7 Omgaan met onvoorstelbare trajecten	101
7.8 De principes op een rij	103
<b>Hoofdstuk 8 Tot slot</b>	105
8.1 Terug naar Bas	105
8.2 De blik op doelen stellen	106
8.3 Kanttekeningen bij het doelgericht hulpverlenen	110
<b>Referenties</b>	113
<b>Verder lezen en verdere informatie</b>	117
<b>NIZW Jeugd: voor kennis en innovatie in de jeugdsector</b>	121