

Peter Camp | Funs Erens

DELEN MET DE MATRIX

Bij ons in de organisatie is het zo...

In ons project is het zo...

Bij mij is het zo...

Uitgeverij Brave New Books
Amsterdam

Van Peter Camp zijn verschenen:

De kracht van de matrix

De broedfactor

Gebouwen met een ziel

Wonen in de 21e eeuw

Kracht met de matrix

Met Funs Erens:

De gekookte kikker

Meer dan 500 managementstijlen

De negensprong

De paarse krokodil

De praktijk van de matrix

Met Funs Erens en Paul Melman:

Projectmanagement, creativiteit in projectsturing



DELEN MET DE MATRIX

Bij ons in de organisatie is het zo...

In ons project is het zo...

Bij mij is het zo...

Delen met de matrix draag ik op aan mijn kleinkinderen. Zij tonen me met hun samenspel de kwaliteiten voor het gebruik van de matrixmethode: puzzelen, bouwen, opvangen van (elkaars) plotselinge verstoringen, overzicht houden, (samen)zoeken en uitproberen.

Peter Camp
Zomer 2018

Uitgeverij Brave New Books
Eerste druk, 2018
Tekst en illustraties: Peter Camp
Afbeeldingen en schema's: Funs Erens c/o
Beeldrecht Amsterdam

Alle rechten voorbehouden

Omslag: Funs Erens
Opmaak en typografie: Funs Erens

ISBN 9789402182729

www.campmatrix.nl
www.debroedfactor.nl
www.illustrer.nu
www.bravenewbooks.nl

INHOUD

Voorwoord		7	Hoofdstuk 6	In ons project is het zo...	59
<i>Delen met de matrix: Quick Start</i>		8	6.1	Projectmatig puzzelen	59
			6.2	Werkboek projectmanagement	65
DEEL I	Ordenen met de matrix	10	SLOT	Laat je niet gaar koken!	74
	Van vissoep een aquarium maken	10		De gekookte kikker	74
Hoofdstuk 1	Start met de matrix	11	Noten		76
	1.1 Een handig hulpmiddel	11	Matrixboeken		77
	1.2 Toepassingen	19	Register		78
Hoofdstuk 2	Bij ons in de organisatie is het zo...	28	Achtergrondliteratuur		80
	2.1 De matrixenquête	28	Over de auteurs		81
	2.2 Samen invloed uitoefenen: de matrixworkshop	33	Bijlage, matrixenquête, workshopversie		82
DEEL II	Reflecteren met de matrix	38			
	De olifant op het blauwe tonnetje	38			
Hoofdstuk 3	Het matrixconcept	39			
	3.1 De integrale benadering van Noel Tichy	39			
	3.2 Rechtdoen aan veelkleurigheid	41			
Hoofdstuk 4	De matrix in de praktijk	45			
	4.1 Geen theory for everything	45			
	4.2 De rol van de leidinggevende	47			
DEEL III	Verlangen met de matrix	50			
	De les van de mot	50			
Hoofdstuk 5	Bij mij is het zo...	51			
	5.1 Overleven in organisaties	51			
	5.2 Het netwerkinterview	55			



Dankwoord

Juliëtte Kockelkorn, Peter van Gerwen, Hildegard Brouwer, Wim van Gelderen, Paul Melman, Ferdinand van der Gun, Jos van der Horst, Tjerk de Boer, Peter Jonker, Martijn Kerkvliet, Peter van den Berkmortel en Marion Fischer hebben aan dit boek bijgedragen. Hun bijdragen betroffen de inhoud, tekst en vormgeving. Deze waren zeer waardevol en inspirerend. Wij zijn hun hiervoor zeer erkentelijk.

Peter Camp en Funs Erens
September 2018

Voorwoord

Bij veranderingen is het een hele kunst om alle belanghebbenden erbij te betrekken en ze een optimale bijdrage te laten leveren aan de toekomst van hun organisatie. Om met elkaar problemen en oplossingen te delen.

Met de matrixmethode kan dat. Het effect daarvan is een gezamenlijke analyse, een gedragen actieplan, betrokkenheid over en weer, draagvlak en een vergroot wij-gevoel.

Zeer belangrijk is ook dat betrokkenen weer het gevoel krijgen dat hun individuele bijdragen ertoe doen. Het is daarbij altijd mooi te ervaren hoe hun verandertalenten worden aangeboord.

Gebruikers van de matrixmethode- medewerkers, leidinggevendenden, consultants, studenten en docenten - laten dit keer op keer zien. Ik ben daar heel erg trots op. Vooral ook omdat het eerste boek over de matrixmethode al van 1992 is.

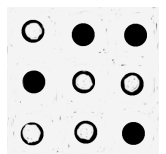
Sindsdien wordt deze benadering van verandering op dertig opleidingen gedoceerd.

Delen met de matrix beschrijft op een compacte manier de werkwijze van de matrixmethode, een doe-het-zelf-aanpak voor mensen die alleen èn samen op een pragmatische manier een bijdrage willen leveren aan de veranderingen in hun organisatie. Het is een model waarmee je van hoog tot laag in de organisatie kunt werken.

De benadering wordt gekenmerkt door de vorm, het matrixmodel, die een sterke visualiserende werking heeft. In één oogopslag wordt zichtbaar wat de witte vlekken zijn in de aanpak van het veranderingsproces.

In dit boek vind je achtergronden, toepassingen en instructies voor het gebruik voor organisatieonderzoek, zelfmanagement, projectmanagement.

De afbeeldingen en opmaak zijn van Funs Erens. Net als bij eerdere matrixboeken was het weer een genot om met hem samen te werken.



Delen met de matrix: Quick Start

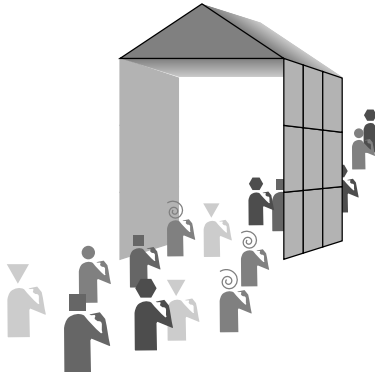
Hoofdstuk 1

Hoe tevreden ben je?



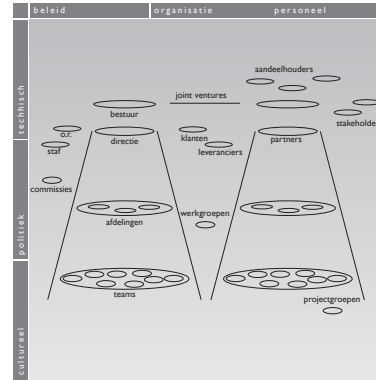
Hoofdstuk 4

De matrix: praktijk



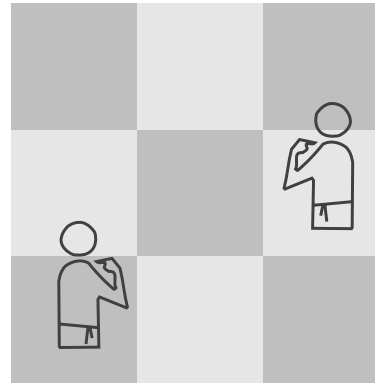
Hoofdstuk 2

Bij ons in de organisatie is het zo...



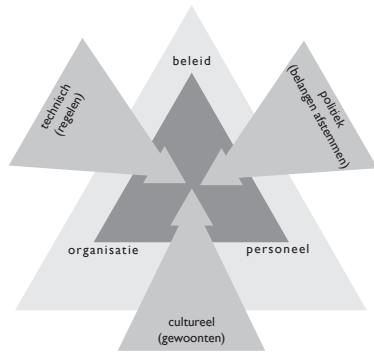
Hoofdstuk 5

Bij mij is het zo dat...



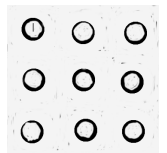
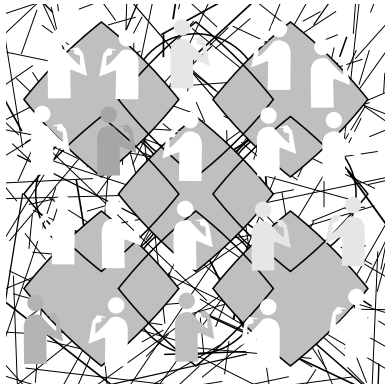
Hoofdstuk 3

De matrix: theorie



Hoofdstuk 6

In ons project is het zo dat...



DEEL I

Ordenen met de matrix

Van vissoep een aquarium maken

Het is het makkelijk uit een aquarium een vissoep samen te stellen maar het valt niet mee van de vissoep weer een aquarium te maken¹.