

KASSI KOUA HERVÉ

**LA CONFECTION DU COMPTE DE
GESTION DES COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES**

ESSAI

**P
É** ÉDITION.

Tous droits réservés pour tous pays

Photos de couverture : Homme

© P-E.EDITION, 2025

ISBN : 9789403826356

Toute représentation ou production, par quelque procédé que ce soit sans consentement de l'auteur ; constituerait une contrefaçon sanctionnée par la loi

SOMMAIRE

Chapitre 1 : Introduction au compte de gestion

Ce chapitre présente la définition et l'importance du compte de gestion dans l'exécution budgétaire des collectivités territoriales. Il met en lumière son rôle en tant qu'outil de synthèse et de contrôle des opérations financières, tout en précisant les obligations légales qui encadrent sa production et son dépôt auprès des autorités compétentes.

Chapitre 2 : Les bases légales et réglementaires du compte de gestion

Une analyse des textes de loi et des règlements encadrant l'établissement du compte de gestion. Ce chapitre détaille d'une part les articles clés de la loi n°2003-489 du 26 décembre 2003 portant régime financier, fiscal et domanial des collectivités territoriales et d'autre part les articles 82 et 99 de la loi organique n°2018-979 du 27 décembre 2018 déterminants les attributions, la composition, l'organisation et le fonctionnement de la cour des comptes.

Chapitre 3 : Les acteurs impliqués dans la production du compte de gestion

Ce chapitre examine les différentes personnes habilitées à produire le compte de gestion : le comptable public en exercice, les comptables remplacés, le commis d'office en cas de défaillance, ainsi que la responsabilité des héritiers en cas de décès du comptable.

Chapitre 4 : Les travaux préparatoires à l'élaboration du compte de gestion

Présentation des différentes opérations de vérification interne: contrôle de conformité, rapprochements comptables, égalité des soldes et vérification des stocks physiques. L'importance du classement et de l'archivage des documents comptables est également abordée.

Chapitre 5 : Le compte de gestion sur chiffres : transition au numérique et structuration

Explication du compte de gestion sous format numérique (CT83), généré par le logiciel SIGCOT. Ce chapitre détaille les livres comptables utilisés (CT01, CT02, CT03, CT04) et leur rôle dans l'élaboration du compte de gestion sur chiffres.

Chapitre 6 : Analyse des tableaux du compte de gestion sur chiffres

Présentation des tableaux constituant le compte de gestion sur chiffres, avec explication des balances d'entrée, des dépenses et recettes de fonctionnement et d'investissement, ainsi que des comptes hors budget et financiers.

Chapitre 7 : L'interprétation des résultats budgétaires

Ce chapitre analyse les résultats budgétaires dégagés à partir du compte de gestion, en mettant en évidence les excédents, les déficits et leur impact sur la gestion de la collectivité territoriale.

Chapitre 8 : Apurement du compte de gestion sur chiffres

Chapitre 9 : Le compte de gestion sur pièces : contenu et exigences

Présentation du compte de gestion sous sa forme physique, avec une description des documents généraux et des pièces justificatives requises pour prouver la sincérité des opérations comptables.

Chapitre 10 : Délais impartis et sanctions en cas de non-conformité

Ce chapitre revient sur les délais obligatoires pour la production et le dépôt du compte de gestion, ainsi que

les sanctions encourues par les comptables en cas de retard ou d'irrégularités constatées par la Cour des comptes.

Chapitre 11 : Les erreurs fréquentes et les bonnes pratiques pour un compte de gestion conforme

Un guide pratique pour éviter les erreurs courantes dans la confection du compte de gestion. Ce chapitre propose des recommandations pour améliorer l'efficacité et la fiabilité du travail comptable.

Chapitre 12 : Modalités d'utilisation des résultats de fin d'année

Chapitre 13 : Vers une modernisation de la gestion budgétaire des collectivités

Une réflexion sur l'avenir du compte de gestion, l'intégration des technologies numériques dans la gestion budgétaire et les perspectives d'amélioration du processus comptable au sein des collectivités territoriales.

Auteur: KASSI KOUA HERVÉ

Ville: ABIDJAN

Pays: CÔTE D'IVOIRE

PRÉFACE

La gestion financière des collectivités territoriales est un domaine crucial qui repose sur des mécanismes rigoureux de suivi, de contrôle et de reddition des comptes. Parmi ces mécanismes, le compte de gestion occupe une place centrale. Il constitue à la fois un instrument de synthèse des opérations financières de l'exercice budgétaire et un outil de vérification de la régularité des comptes publics.

Ce livre, "La Confection du Compte de Gestion des Collectivités territoriales", se veut un guide technique et pratique destiné aux comptables publics, aux gestionnaires financiers, aux auditeurs, ainsi qu'à toute personne impliquée dans l'administration des finances publiques locales. Il propose une approche détaillée et méthodique de l'élaboration du compte de gestion, en mettant en lumière son cadre réglementaire, les étapes de sa production et les bonnes pratiques à adopter pour assurer sa conformité.

L'auteur, Kassi Koua Hervé, met à profit son expertise en comptabilité publique pour proposer une analyse approfondie des exigences légales et des contraintes opérationnelles liées à l'établissement du compte de gestion. Chaque chapitre est conçu pour apporter des réponses claires aux questions que se posent les professionnels du domaine :

Quelles sont les obligations légales encadrant la production du compte de gestion ?

Quels acteurs sont impliqués dans son élaboration et quelles sont leurs responsabilités ?

Quels sont les outils et méthodes nécessaires pour assurer la qualité et la conformité des données comptables et financières ?

Comment éviter les erreurs fréquentes et garantir un dépôt sans faille auprès des autorités compétentes ?

À travers une structure progressive et pédagogique, cet ouvrage met en avant aussi bien les aspects théoriques que les pratiques de terrain. Il couvre en détail les procédures de contrôle interne, l'interprétation des résultats comptables, la structuration des pièces justificatives et la présentation des comptes à la Cour des Comptes.

Dans un contexte où la modernisation de la gestion publique devient une nécessité, ce livre ouvre également la réflexion sur l'évolution des pratiques comptables, l'apport des outils numériques et les perspectives d'amélioration du processus budgétaire au sein des collectivités territoriales.

En somme, "La Confection du Compte de Gestion des Collectivités territoriales" s'impose comme un ouvrage de référence pour toute personne soucieuse d'améliorer la gestion financière et comptable des administrations locales. Il constitue une ressource précieuse pour comprendre, maîtriser et appliquer avec rigueur les principes de la comptabilité publique.

INTRODUCTION

L'idée d'écrire cet ouvrage est née d'une nécessité impérieuse : celle de doter les comptables publics, les gestionnaires des finances locales, les élus et tous les acteurs de la gouvernance territoriale d'un outil fiable, accessible et pratique pour comprendre et maîtriser la confection du compte de gestion. Pendant des années, nous avons observé, au sein des collectivités territoriales, les défis récurrents que posent l'élaboration et la présentation de ce document fondamental. Trop souvent, le compte de gestion est perçu comme une simple formalité administrative, un document technique à produire et à transmettre aux autorités de contrôle sans véritable appropriation par ceux qui en sont les principaux responsables. Or, il s'agit bien plus que cela : le compte de gestion est la pierre angulaire de la transparence financière locale, le reflet fidèle des opérations budgétaires réalisées au cours d'un exercice, et un élément clé du pilotage des ressources publiques.

Face aux nombreuses erreurs, aux retards accumulés et aux difficultés rencontrées par les comptables publics et gestionnaires des finances

locales, il nous est apparu essentiel de proposer un guide clair, structuré et opérationnel. Ce livre est donc un outil à la fois pédagogique et technique, destiné à démystifier les rouages de la confection du compte de gestion, à clarifier les obligations légales qui l'encadrent et à proposer une méthodologie éprouvée pour sa réalisation. Il s'adresse non seulement aux comptables publics en fonction, mais également aux agents des collectivités, aux étudiants en finances publiques, aux auditeurs et contrôleurs financiers, ainsi qu'à toute personne désireuse de mieux comprendre le fonctionnement budgétaire des collectivités territoriales.

Dès les premières pages, le lecteur découvrira l'essence même du compte de gestion : son rôle stratégique dans l'exécution du budget, son importance en tant qu'outil de contrôle et d'aide à la décision, et les enjeux qu'il représente en matière de transparence financière. Trop souvent assimilé à une simple compilation de chiffres, le compte de gestion est en réalité un document de synthèse qui traduit fidèlement la gestion financière d'une collectivité et qui permet d'en évaluer la santé économique.

Pour rendre cette compréhension plus fluide et intuitive, ce livre ne se contente pas d'exposer des concepts abstraits. Il plonge le lecteur dans l'univers

concret de l'élaboration du compte de gestion, en décrivant avec précision les acteurs impliqués, leurs responsabilités respectives et les étapes clés du processus. Il met en lumière les exigences légales et réglementaires qui encadrent cette mission, en s'appuyant sur des textes de loi précis et des décrets en vigueur, tout en illustrant ces règles par des exemples concrets tirés du terrain. Ainsi, le lecteur ne se contentera pas d'une approche théorique, mais pourra véritablement comprendre comment appliquer ces principes dans la pratique.

L'un des défis majeurs de la production du compte de gestion réside dans la complexité des travaux préparatoires. Ce livre propose donc une immersion détaillée dans les opérations de vérification interne, les rapprochements comptables, le contrôle des soldes et l'organisation des documents comptables. Il ne s'agit pas simplement d'accumuler des données, mais de structurer l'information de manière rigoureuse et méthodique afin de garantir la fiabilité et la sincérité des comptes. Chaque étape est expliquée avec clarté, de la collecte des pièces justificatives à leur classement en passant par leur structuration et leur archivage.

Le lecteur découvrira également comment s'opère la transcription du compte de gestion sous format numérique, un processus qui repose sur des outils

spécifiques et des référentiels précis. Loin d'être une simple formalité informatique, cette digitalisation obéit à des principes comptables rigoureux, et le livre détaille avec précision les différentes balances, les tableaux de synthèse et les documents justificatifs qui composent ce volet essentiel du compte de gestion. Il offre également une approche approfondie de l'interprétation des résultats comptables, en permettant au lecteur de comprendre la signification des excédents et déficits, leur impact sur la gestion budgétaire et les ajustements nécessaires pour une meilleure gestion des ressources publiques.

Mais la confection du compte de gestion ne s'arrête pas à la production des chiffres. L'un des aspects les plus souvent négligés par les comptables publics est le classement et la présentation des pièces justificatives, un exercice pourtant essentiel pour garantir la validité et la conformité du document final. Ce livre consacre une part importante à cette question, en détaillant les exigences de la Cour des comptes et les meilleures pratiques pour constituer un dossier impeccable.

Il met également en lumière les erreurs fréquentes qui peuvent compromettre l'exactitude du compte de gestion et propose des solutions concrètes pour les éviter.

Au-delà des aspects purement techniques, cet ouvrage se veut aussi un plaidoyer pour la modernisation des pratiques comptables au sein des collectivités territoriales. L'avènement du numérique, la mise en place de systèmes d'information comptable intégrés et l'évolution des normes de gestion financière offrent aujourd'hui des perspectives nouvelles pour améliorer l'efficacité et la transparence de la gestion publique. Ce livre ouvre ainsi une réflexion sur l'avenir du compte de gestion, en explorant les outils et méthodologies qui pourraient faciliter son élaboration et renforcer la qualité du contrôle budgétaire dans les collectivités territoriales.

En refermant ces premières pages, le lecteur comprendra que ce livre n'est pas seulement un manuel technique, mais une véritable immersion dans l'univers de la comptabilité publique locale. Il est conçu pour répondre aux attentes des professionnels de terrain tout en étant accessible à ceux qui découvrent ce domaine. Avec une approche à la fois didactique et pragmatique, il ambitionne d'être un compagnon indispensable pour quiconque cherche à maîtriser les subtilités du compte de gestion. Alors, plongez-vous dans cette lecture avec la certitude que, page après page, vous découvrirez des outils concrets, des conseils pratiques et des analyses précises qui vous aideront à transformer la manière

dont vous abordez la gestion financière des collectivités territoriales. Ce livre n'est pas une simple compilation de règles comptables, c'est une véritable clé pour comprendre et optimiser la gestion des ressources publiques au service d'une gouvernance locale plus efficace et plus transparente.