

# Inhoud

<b>I</b>	<b>Samenvatting</b>	<b>13</b>
1.1	Inleiding	13
1.2	Succesfactoren in de praktijk	14
1.3	Juridische aspecten	15
1.4	Aanbevelingen voor de praktijk	17
<b>2</b>	<b>Inleiding</b>	<b>21</b>
2.1	Introductie	21
2.2	Vraagstelling en onderzoeksaanpak	22
2.2.1	Vraagstelling en relevantie	22
2.2.2	Onderzoeksaanpak	23
2.2.3	Onderzoeksmodel	24
2.3	Het begrip PPS	26
2.3.1	Veranderende rol overheid	26
2.3.2	Rol van de overheid: historisch perspectief	27
2.3.3	Vormen van PPS	29
2.3.4	Reikwijdte van bevindingen en aanbevelingen	30
2.3.5	Alternatieve PPS-modellen	32
2.3.6	Samenvatting	35
2.4	De invloed van digitalisering op samenwerking	35
2.5	Leeswijzer	38
<b>3</b>	<b>Succesfactoren in de praktijk</b>	<b>39</b>
3.1	Inleiding	39
3.2	Ijsbergmodel	41
3.3	Boven de waterspiegel	41
3.3.1	Heldere gedeelde doelen	41
3.3.2	Sturen op de voorfase en de keten	47
3.3.3	Langetermijnfocus	53
3.3.4	Resultaten	55
3.3.5	PPS-besturing	61
3.3.6	Projectmatige aanpak	64
3.3.7	Menskracht en middelen	68

3.3.8	Kennis, kennismanagement en opleiding	70
3.3.9	Methoden voor het delen van informatie	72
3.3.10	PPS Informatie-infrastructuur	74
3.3.11	Convenanten	77
3.3.12	De cirkel rondmaken	79
3.4	Onder de waterspiegel	83
3.4.1	Samenwerking	83
3.4.2	Leiderschap, commitment en eigenaarschap	87
3.4.3	Procesmanagement	89
3.4.4	Brede betrokkenheid sectoren/achterbannen	90
3.4.5	Korte en informele lijnen	92
3.4.6	Management van verwachtingen	93
3.4.7	Doelen versus de bedoeling van samenwerking	94
3.4.8	Tegenstellingen overbruggen	95
3.4.9	Vertrouwen, begrip en respect	97
3.4.10	De brug bouwen terwijl je erover loopt	103
3.4.11	Realisme en een beetje geluk	105
3.5	Samenvatting	106
<b>4</b>	<b>Juridische aspecten</b>	<b>107</b>
4.1	Inleiding	107
4.2	Functies en beginselen van convenanten	107
4.3	Binding en de buitenwereld	111
4.3.1	Interne binding	111
4.3.2	Externe binding	113
4.3.3	Conclusie	114
4.4	Inhoud van convenanten	115
4.4.1	Algemene aspecten	115
4.4.2	Delen van informatie	119
4.5	Beweerde incorrecte (naleving van de) afspraken over gegevensuitwisseling	124
4.5.1	Rechtstreeks klagen	125
4.5.2	Indirect klagen door de rechtmatigheid aan de orde te stellen in een andere procedure	128
4.5.3	Indirect klagen door in een strafrechtelijke procedure als verweer te voeren dat de gegevensuitwisseling onrechtmatig was	128
4.6	Samenvatting	132

---

<b>5</b>	<b>Aanbevelingen voor de praktijk</b>	<b>137</b>
5.1	Inleiding	137
5.2	Aanbevelingen voor de praktijk	137
<b>Nawoord</b>		<b>143</b>
<b>Over de auteurs</b>		<b>145</b>
<b>6</b>	<b>Bijlagen</b>	<b>147</b>
6.1	Beschrijving praktijkcases	147
6.1.1	Landelijk Skimmingpoint (LSP)	147
6.1.2	Stichting Aanpak Voertuigcriminaliteit (AVc)	148
6.1.3	Landelijk Meldpunt Internet Oplichting (LMIO)	150
6.1.4	Electronic Crimes Task Force (ECTF)	151
6.1.5	Financieel Expertise Centrum (FEC)	152
6.2	Good practices convenantteksten	154
6.2.1	Inleiding	154
6.2.2	Structuren	154
6.2.3	Inhoud van de samenwerking	156
6.2.4	Procedurele aspecten	158
6.3	Timing inzet juristen en andere betrokkenen	160
6.4	Lijst van geïnterviewde personen	161
6.5	Literatuurlijst	163
<b>Trefwoordenregister</b>		<b>169</b>