

MONEY

MAGAZINE OVER
BEDRIJFSECONOMIE
VOOR HBO

ANTOINETTE LEERDAM

Op www.moneyacademie.nl staan links naar aanvullende uitleg, video's en voorbeelden van een mini-onderneming door studenten.

Docenten kunnen hier het volgende docentmateriaal aanvragen:

- docentenhandleiding
- toetsmatrijs
- voorbeelden van eindproducten van studenten
- powerpoints
- Excelbestand met formats

Het docentmateriaal is aan te vragen door een mail te sturen aan docenten@managementimpact.nl

Ook is er een werkboek om je financiële vaardigheden verder te ontwikkelen:

MONEY work-out: Train je financiële skills

Antoinette Leerdam

ISBN 978 94 6276 230 5

Management Impact is een onderdeel van Vakmedianet.

MONEY

Magazine over bedrijfseconomie voor hbo

Auteur

Antoinette Leerdam

Uitgever

© 2017 Vakmedianet, Deventer

Eerste druk, 1e oplage 2017

Eerste druk, 2e oplage 2018

Tweede, herziene druk, 1e oplage 2019

Ontwerp

Maya Timmer, MAT ONTWERP, bno

ISBN 978 94 6276 338 8

Alle rechten in deze uitgave zijn voorbehouden aan Vakmedianet. Niets uit deze uitgave mag worden vervoelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of enig andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Voor zover het maken van kopieën uit deze uitgave is toegestaan op grond van art. 16h t/m 16m Auteurswet jo. Besluit van 27 november 2002, Stb. 575, dient men de daarvoor wettelijk verschuldigde vergoeding te voldoen aan de Stichting Reprorecht te Hoofddorp (Postbus 3060, 2130 KB).

Hoewel aan de totstandkoming van deze uitgave de uiterste zorg is besteed, aanvaarden de auteur(s), redacteur(en) en uitgever(s) geen aansprakelijkheid voor eventuele fouten en onvolkomenheden, noch voor gevolgen hiervan.





MONEY

Voor je ligt het magazine MONEY. Dit magazine heb ik geschreven in het kader

van onderwijsvernieuwing voor het cluster Management & Bedrijf van Hogeschool Leiden en omdat ik al heel lang de wens had een boek over financieel management in een magazinevorm uit te brengen. Sinds augustus 1983 werk ik met veel plezier als docent economische vakken in het onderwijs. Daarbij heb ik met heel veel enthousiasme lesgegeven in bedrijfseconomie. Bedrijfseconomie vind ik een stoer vak en je kunt er veel van leren. Iedere professional krijgt in een organisatie of in een eigen onderneming met financiële onderwerpen te maken en zal daar adequaat op moeten reageren. Tijdens het lesgeven viel het mij op dat veel jonge mensen de bedrijfseconomische theorieboeken taaie kost vinden. Ik heb daarom in het magazine MONEY voor een toegankelijke schrijfstijl gekozen. MONEY gaat over geld verdienen, kosten leren beheersen, je talenten inzetten voor een eigen onderneming of om in loondienst een bijdrage te leveren aan een goed rendement van de onderneming van je werkgever.

ANTOINETTE LEERDAM



DEEL 1 TALENT & MONEY P. 8



Ik zoek, ik jaag ernaar,
ik ben er met mijn hart bij.

VINCENT VAN GOGH ALS INSPIRATIEBRON

6

JOUW VERDIENMODELLEN

11

| | |
|---|----|
| Interview Juwan | 12 |
| Moodboard Juwan | 13 |
| Interview Maaïke | 14 |
| Moodboard Maaïke | 15 |
| Opdracht: voorbereiden eigen mini-onderneming | 17 |

VAN VERDIENMODEL NAAR PERSOONLIJKE MINI-ONDERNEMING

18

BUSINESSPLAN

21

| | |
|---|----|
| Investeren en een investeringsbegroting opstellen | 22 |
| Formats investeringsbegrotingen | 24 |
| Financiering van de persoonlijke mini-ondernemingen | 27 |
| De begrote startbalans | 29 |
| Exploitatie- en liquiditeitsbegroting | 30 |

HEEFT JUWANS ONDERNEMING BESTAANSRECHT?

31

| | |
|---|----|
| Formules voor het berekenen van rentekosten | 32 |
|---|----|

HOE ZIT HET MET DE CASHSTROOM VAN JUWANS MINI-ONDERNEMING?

33

| | |
|--|----|
| Verklaring verschillende uitkomsten exploitatiebegroting en liquiditeitsbegroting | 35 |
|--|----|

EINDBALANS

37

RESULTATEN

39

DEEL 2 COMPANIES & MONEY P. 42

FINANCIERINGSMOGELIJKHEDEN VAN EEN ONDERNEMING

- Verschillen tussen bedrijfsvormen
- Het eigen vermogen van een besloten vennootschap

45
47
48

VERDIENMODELLEN

- Kostenbeheersing: zo dicht mogelijk bij nul euro
- Het verschil tussen vaste en variabele kosten
- Nul euro kosten

50
55
57
59

WAAROM KOSTENMINIMALISATIE?

- Lees het Jaarverslag 2017-2018 van Ajax

60
64



DEEL 3 VALUES & MONEY P. 66

In dit deel wordt de situatie bekeken vanuit het werken met een grote waarde vanuit jezelf om een oplossing te vinden voor belangrijke maatschappelijke problemen.

- VALUES
- INVESTMENTS
- BREAK-EVEN
- CASHFLOW EN TERUGVERDIENTIJD
- OMZETPROGNOSES MAKEN EN UURPRIJSBEPALING ZZP'ER

72
74
76
79
82

The Happy Startup School

Boyan Slat



84
86



Na de dood van Vincent wilde zijn broer Theo boven alles het werk van Vincent bekendheid geven, maar hij stierf zelf een halfjaar later. Zijn vrouw, Jo van Gogh-Boger, bleef achter met hun zoonnetje Vincent Willem en een omvangrijke kunstcollectie. Zij volbracht de taak die Theo zichzelf had gesteld: ze verkocht een deel van Vincents werken. De overige werken leende ze uit aan tentoonstellingen. Ze publiceerde Vincents brieven aan Theo. In 1914 liet ze Theo herbegraven in Auvers, naast zijn broer. Zonder haar toewijding zou Vincent van Gogh nooit zo beroemd zijn geworden.

Na Jo's overlijden kreeg Vincent Willem van Gogh de zorg over de collectie. Hij bracht deze in 1962 onder in de Vincent van Gogh-stichting die de kunstwerken in permanente bruikleen gaf aan de Nederlandse Staat.

In 1973 opende het Van Gogh Museum zijn deuren in een gebouw dat door de gerenommeerde Nederlandse architect Gerrit Rietveld was ontworpen.

Vincent van Gogh heeft tijdens zijn korte leven financieel niet geprofiteerd van zijn enorme succes als kunstenaar.

Het Van Gogh Museum hanteert tegenwoordig meerdere succesvolle verdienmodellen. Ook andere instanties (bijvoorbeeld de Museumkaart) en kunstenaars die geïnspireerd zijn door Vincent van Gogh hebben succesvolle verdienmodellen.

DEEL 1:

Talent & Money gaat over jouw financiële ontwikkeling: wat kunnen jouw verdienmodellen zijn, hoe doe jij aan kostenbeheersing, hoe maak je winst, hoe maak je een financiële begroting en hoe analyseer jij jouw financiële situatie?

De glossy MONEY gaat over geld verdienen.

DEEL 2:

Companies & Money gaat over bedrijven en organisaties. Hoe verdienen bedrijven en organisaties geld? Hoe doen zij aan kostenbeheersing? Hoe maakt een bedrijf winst? Hoe maakt een bedrijf een financiële begroting? Hoe kun je de financiële situatie van een bedrijf of organisatie analyseren?

DEEL 3:

Values & Money gaat over meer dan geld verdienen. Het gaat ook over maatschappelijke waarde toevoegen met inzet van je talenten. Een bijdrage leveren aan het halen van social development goals (SDG). In dit deel leer je hoe je een bijdrage kan leveren aan het oplossen van sociale problemen van anderen door inzet van je talenten en het verdienen van geld waarbij winstmaximalisatie geen streven is.

(Bron: Oog in oog met Vincent van Gogh)



JOUW VERDIENMODELLEN

Een verdienmodel is de manier waarop je geld verdient. Geld verdienen kan op veel verschillende manieren. Je kunt ook geld verdienen door je talenten in te zetten.

Vincent van Gogh liet een enorme oeuvre na: ruim 860 schilderijen, meer dan 1200 werken op papier (tekeningen, briefschetsen, aquarellen, lithografieën en etsen) en 820 brieven. Daarnaast had hij een innovatieve manier van werken en had hij als hij nu had geleefd workshops kunnen geven en er veel geld mee verdient. Hoeveel verdienmodellen had Vincent tijdens zijn leven wel niet kunnen hebben? En jij, wat zijn jouw verdienmodellen?

Hoe had Vincent van Gogh tijdens zijn leven met zijn talenten en passies geld kunnen verdienen?

En ook: hoe kun jij met jouw talenten en passies geld verdienen? Daar gaat dit eerste deel van MONEY over.

Een verdienmodel heeft bestaansrecht als je daarmee voor een belanghebbende belangrijke waarde toevoegt. Daarmee wordt bedoeld dat je voor die ander iets belangrijks oplost.

De betaler en de persoon of instantie waarvoor je een probleem oplost, hoeven niet dezelfde persoon of personen te zijn.

EEN VOORBEELD. Als jij huiswerkbegeleiding geeft aan een student, los je voor die student een probleem op. Bijvoorbeeld: je helpt hem/haar om goed te plannen en deze planning vervolgens uit te voeren. Betaalt de instelling waar de student op zit jou tien euro per uur, dan betaalt een ander voor het oplossen van het probleem van de betreffende student.

Bij verdienmodellen spelen drie vragen een rol:

1. Welke toevoegde waarde lever ik met mijn product/dienst?
2. Wie heeft er voordeel van?
3. Wie betaalt?

De meeste bedrijven en instanties hebben tegenwoordig meerdere verdienmodellen. De structuren van verdienmodellen kunnen ingewikkeld zijn. Sommige verdienmodellen zitten creatief in elkaar en zijn voor buitenstaanders lastig te begrijpen..

Iedere organisatie en alle particulieren hebben verdienmodellen nodig. Gezonde verdienmodellen geven economische bestaansrecht.

Salaris, een uitkering, alimentatie of zakgeld ontvangen zijn ook voorbeelden van particuliere verdienmodellen.

BUSINESSPLAN

Een businessplan bestaat uit meerdere onderdelen. Hier besteden wij alleen aandacht aan het financiële deel. Dat is voor ons doel voldoende.

Welke investeringen moet Juwan plegen om zijn mini-onderneming te kunnen uitvoeren (verdienmodel 8)?

- Softwareprogramma's
- Een goede laptop met veel werkgeheugen
- Een website, Facebookpagina en webhostabonnement
- Een digitale zakelijke creditcard
- Een smartphone en een telefoon- en internetabonnement
- Contract met een goede drukkerij
- Laptotas
- Een beeldbankabonnement



VERDIEN- MODEL 8

MAAKT FLYERS EN
FOLDERS VOOR
KLEINE BEDRIJVEN
EN ZZP'ERS

OOK DE DROMEN VAN JUWAN EN MAAIKE KOMEN UIT

INVESTERINGSBEGROTING JUWAN

| Omschrijving investeringen | Euro's |
|--------------------------------------|---------|
| Laptop (excl. btw) | € 1.199 |
| Softwareprogramma's | € 700 |
| Vooruitbetaald abonnement smartphone | € 12 |
| Leren laptotas | € 148 |
| Vooruitbetaalde websitekosten | € 800 |
| Terug te vorderen btw | € 600 + |
| Vermogensbehoefte | € 3.459 |

LAPTOP
€ 1.199



ABONNEMENT
€ 12



VERDIEN-MODEL

HET PRODUCEREN VAN INFORMATIEDRAGERS IN INDESIGN VOOR KLEINE ONDERNEMINGEN
BETALERS:
DE OPDRACHTGEVERS

INVESTERINGSBEGROTING MAAIKE

| Omschrijving investeringen | Euro's |
|--|---------|
| Vooruitbetaalde huur | € 600 |
| Winkelmeubilair en inventaris | € 600 |
| Handelsgoederen | € 375 |
| Vooruitbetaalde opknapkosten (excl. btw) | € 325 |
| Vooruitbetaalde aanloopkosten | € 80 |
| Terug te vorderen btw | € 68 |
| Kasgeld | € 100 + |
| Vermogensbehoefte | € 2.148 |



VERDIEN-MODEL

VERKOOP VAN KLEDING, ACCESSOIRES EN ALLERLEI HEBBEDINGETJES VIA EEN VINTAGESTORE EN ONTMOETINGSPLEK IN EEN BEJAARDENTEHUIS.

BETALERS:
DE KOPERS VAN DE HANDELSWAAR

MEUBILAIR EN INVENTARIS
€ 600



WAAROM KOSTENMINIMALISATIE?

BIJ EEN GELIJKBLIJVENDE OMZET STIJGT DE WINST

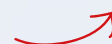
| Exploitatieoverzicht | Bedragen |
|--|-------------|
| Omzet | € 500.000 |
| Kosten exclusief rentekosten | € 325.000 - |
| EBIT (earnings before interest and tax) | € 175.000 |
| Rentekosten | € - |
| Resultaat voor aftrek belasting | € |
| Vennootschapsbelasting | € - |
| Resultaat na aftrek belasting | € |

| Exploitatieoverzicht | Bedragen |
|--|-------------|
| Omzet | € 500.000 |
| Kosten exclusief rentekosten | € 200.000 - |
| EBIT (earnings before interest and tax) | € 300.000 |
| Rentekosten | € - |
| Resultaat voor aftrek belasting | € |
| Vennootschapsbelasting | € - |
| Resultaat na aftrek belasting | € |

Winst kan ook stijgen door verdienmodellen toe te voegen.

Bij gelijkblijvende kosten en toename van de omzet door de inzet van nieuwe verdienmodellen stijgt de winst.

Zie voorbeeld van touroperator Corendon.





VOORBEELD CORENDON

Touroperator Corendon bouwt en koopt eigen hotels

Earnings before interest and taxes. Resultaat voor aftrek van interestkosten en (vennootschaps)belastingen, oftewel EBIT.

BESTEMMING EBIT

Het bedrijfsresultaat voor aftrek van rentekosten en belastingen heeft een bestemming.

Er zijn diverse stakeholders die belang hebben bij een goede uitkomst.

Daarnaast moet een onderneming voldoende winst maken om te kunnen innoveren en om op lange termijn te kunnen blijven bestaan.

Belanghebbende bij de uitkomst van EBIT zijn:

- de verschafters van vreemd vermogen
- de Belastingdienst
- de verschafters van eigen vermogen

REV | RVV | RTV | ROI

BELANGHEBBENDE BIJ EBIT

EBIT moet groot genoeg zijn om de financiers van de onderneming te belonen.

- Verschaffers van eigen vermogen willen een deel van de winst uitgekeerd krijgen.
- De personen en instanties die leningen beschikbaar hebben gesteld willen een rentevergoeding.
- De Belastingdienst heeft recht op vennootschaps- of inkomstenbelasting.

ONDERNEMINGSVORMEN

- De juridische vorm waarin de onderneming wordt uitgevoerd.
- Er zijn persoonlijke ondernemingsvormen en er zijn rechtspersonen.

**YOUTUBE
BEKIJK EN
BELUISTER
TER ORIËNTATIE**



BEKIJK HET FILMPJE OP YOUTUBE WAARIN ONDERNEMINGSVORMEN WORDEN TOEGELICHT.

SOORTEN ORGANISATIES (JURIDISCHE VORMEN): TIM HAARLEMMER

<https://www.youtube.com/watch?v=1RMlvVBpKwA>

DE FLEX BV: WAT KUN JE ERMEE?

<https://www.youtube.com/watch?v=XRBynAiJZ1k>

DE VALKUILEN VAN EEN FLEX BV

<https://www.youtube.com/watch?v=UZFeLOX2rRo>

ZIE OOK WWW.MONEYACADEMIE.NL

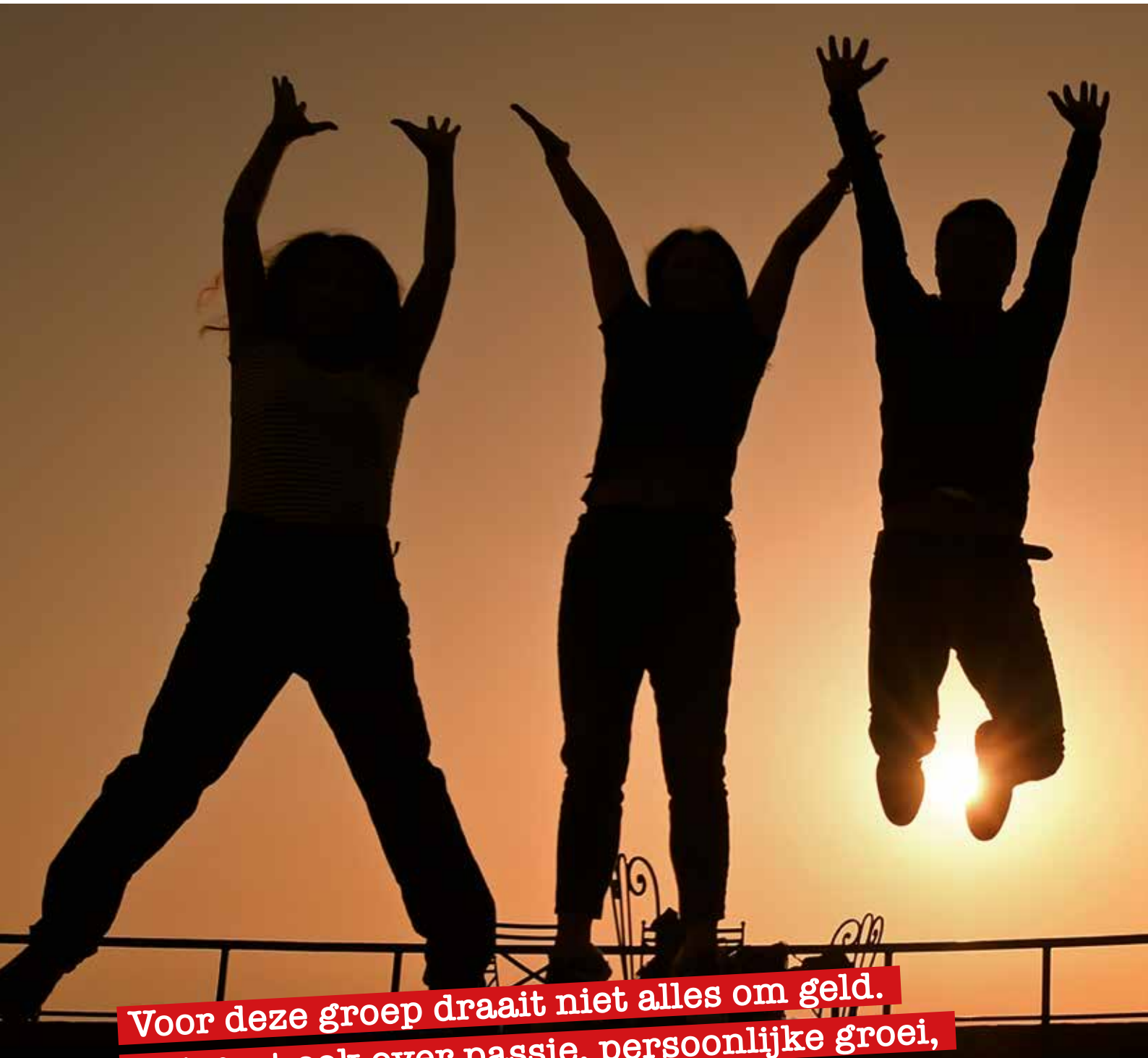
TALENTEN: **VALUES** **INVESTMENTS** **BREAK-EVEN EN** **CASHFLOW**

DEEL **3**

In dit deel bekijken wij de situatie vanuit het werken met een grote waarde vanuit jezelf om een oplossing te vinden voor belangrijke maatschappelijke problemen. Een bedrijf oprichten waarmee je bijdraagt aan een positieve wereld en niet zozeer bezig bent met het behalen van een grote winst. Essentieel zal wel blijven dat je met je bedrijf minimaal kostendekkend bent en - indien je ervan moet leven - voor jezelf daar een reëel ondernemersinkomen uithaalt.

OVER:

- **PURPOSE**
- **BREAK-EVENOMZET**
- **CASHFLOW VERSUS RESULTAAT**
- **INVESTERINGSBESLISSING EN TERUGVERDIENTIJD**
- **BEREKEN UURLOON VOOR ZZP'ERS BIJ WAARDEGEDREVEN ONDERNEMINGEN**
- **VOORBEELD BEREKENING OMZETPROGNOSE**



**Voor deze groep draait niet alles om geld.
Het gaat ook over passie, persoonlijke groei,
maatschappelijke betrokkenheid, delen.**

MONEY gaat over geld verdienen, kosten leren beheersen en een relevante maatschappelijke bijdrage leveren door het inzetten van je talenten in je eigen onderneming of in de onderneming van je toekomstige werkgever.

Op www.moneyacademie.nl staan links naar aanvullende uitleg, video's en voorbeelden van een mini-onderneming door studenten. Docenten kunnen hier docentenmateriaal bij **MONEY** aanvragen.

**Geen omzet,
geen business!**