

De stuurgroep- AI's

Kan AI de taak van een stuurgroep overnemen?

De stuurgroep- AI's

Kan AI de taak van een stuurgroep overnemen?

Peter Lamberts

Uitgeverij: Brave New Books
Auteur: Peter Lamberts
Cover: Peter Lamberts
ISBN: 9789465465531
© 2026 Peter Lamberts

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave

Inleiding.....	7
Deel 1: mijn project-benadering	10
Mijn beeld van change	13
Ondermijning 1: angst.....	15
Opbouw 1: het fundament.....	16
Opbouw 2: verbondenheid	19
Opbouw 3: transformeren	20
Opbouw 4: balans	22
Ondermijning 2: oneerlijkheid	25
Opbouw 5: transparantie	27
Opbouw 6: patronen herkennen	29
Ondermijning 3: idealiseren.....	31
Opbouw 7: loslaten	34
Deel 2: mijn verwachtingen vooraf van de stuurgroep-Al's.....	36
Aandachtspunt 1: het verwerken van grote hoeveelheden informatie	37
Aandachtspunt 2: besluiten nemen	41
Aandachtspunt 3: rolvaste stuurgroep-leden	43
Aandachtspunt 4: grip zoeken in een wereld van onzekerheid	45
Aandachtspunt 5: vertrouwen in je eigen mensen	49
Deel 3: mijn ervaringen met de stuurgroep-Al's.....	52
Ervaring 1: de aanloop naar mijn sabbatical	53

Ervaring 2: de voorbereidingen.....	55
Ervaring 3: it giet oan	59
Ervaring 4: het eerste Stuurgroep-overleg.....	63
Ervaring 5: op zoek naar balans – de samenwerking met Martin en Esther	64
Ervaring 6: het geluk om niet te hoeven liegen	69
Ervaring 7: complete transparantie – mijn samenwerking met Maya	70
Ervaring 8: richting de afronding.....	72
Deel 4: mijn afdronk van het werken met stuurgroep-AI's.....	74
Les 1: een les voor mezelf	75
Les 2: de acties buiten het mandaat van een projectleider ...	77
Les 3: de echte meerwaarde van AI: informatie, feedback en radicale eerlijkheid.....	80
Les 4: vertrouwen, vertrouwen, vertrouwen	81

Inleiding

Projecten zijn mijn passie. Ook in mijn privé-activiteiten denk ik in fases, deadlines, stakeholders en dergelijke meer. Bij één van de grootste verzekeraars van Nederland heb ik de afgelopen veertien jaar zo'n vijftientig projecten gedaan (waarvan drieëntwintig succesvol afgerond) met uiteenlopende onderwerpen op het gebied van business, IT en implementaties van wetgeving (waar alles gecombineerd aanwezig is). Het liefst doe ik het type projecten dat ik nooit eerder heb gedaan. Dat houdt mijn hersenen flexibel.

Momenteel heb ik een sabbatical van drie maanden. Enerzijds om het boek "Liberalisme in de 21^e eeuw" te schrijven. Anderzijds om na te denken over een nieuwe impuls voor mijn werk. Deze nieuwe impuls heb ik vormgegeven door bij het schrijven van mijn boek intensief gebruik te maken van AI. De basisgedachte is simpel: als je een project uitvoert moet je ook een stuurgroep hebben. In dit privé-project sta ik er in principe alleen voor en is er niemand die mij kan aansturen. AI-persona's zijn dan de perfecte oplossing: de stuurgroep-AI's waren geboren.

Vervolgens zag ik in dat het inzetten van AI-persona's als stuurgroep me ook de mogelijkheid gaf om een zwakke plek in stuurgroepen uit te testen. Ik vind namelijk dat stuurgroepen soms te ver van de inhoud afstaan waardoor er een risico ontstaat rondom de kwaliteit van de aansturing van het project. Logisch,

maar wel lastig om mee om te gaan én in de praktijk ook lastig om bespreekbaar te maken. Dit privé-project geeft me de gelegenheid om uit te zoeken of AI hierbij kan helpen. De fijne bijvangst is dat het me de mogelijkheid biedt om volop te oefenen met AI. Dit is voor mij – zoals voor zoveel anderen – namelijk nog een behoorlijk onontgonnen terrein.

Ik ken alleen stuurgroepen van echte mensen die zich buigen over de inzet van AI. Volgens mij is het inzetten van AI als ondersteuner van een stuurgroep uniek. Voor mijn sabbatical heb ik één keer gewerkt met een AI-persona op beperkte schaal. Nu heb ik de mogelijkheid om alles uit mijn boek voor te leggen aan drie AI-persona's: een ervaren planner, een ervaren boekenschrijfster en een socialmedia-expert. De ervaringen hiermee kan ik dan professioneel goed gebruiken.

Vrij snel na het bedenken van de Stuurgroep-AI's ontstond het idee om tijdens mijn sabbatical een tweede boek te schrijven waarin ik mijn ervaringen met AI tijdens dit privé-project vastleg. Een vriend van mij heeft me wel eens verteld dat hij buiten mij geen projectleiders kent, die hun projecten binnen tijd en binnen budget opleveren. Dit boek is dan ook een mooie gelegenheid om mijn eigen kijk op projecten in combinatie met het werken met stuurgroep-AI's te delen met een breed publiek.

Dit heeft geleid tot een opbouw in vier delen:

- In deel 1 neem ik je mee in mijn kijk op projecten;

- In deel 2 laat ik zien wat vooraf mijn verwachtingen waren van de voordelen om te werken met stuurgroep-AI's boven een menselijke stuurgroep;
- In deel 3 laat ik zien welke ervaringen ik tijdens het schrijven van mijn boek heb opgedaan;
- In deel 4 sluit ik af met een evaluatie.