Praktische AI Project Prompts

Een praktische handleiding voor AI gebruik door projectmanagers, die verschil willen maken in hun project en in de organisatie

Tim de Vries
Organisatie versneller

Praktische AI Project Prompts

Copyright © 2026 - Tim de Vries
Author: Tim de Vries

Printwork: brave new books
Cover design: Tim de Vries, de afbeelding is gegenereerd door Gemini van Google.
Design : Tim de Vries

Managementboek
ISBN 9789465731377
NUR 600

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, door middel van druk, fotokopieën, geautomatiseerde gegevensbestanden of op welke andere wijze ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de schrijver.

Bij het schrijven van de inhoud van dit boek is gebruikgemaakt van AI-tools en zijn diverse prompts opgenomen. De teksten zijn door de auteur zelf geschreven.

Inhoudsopgave

Voorwoord	7
Wat is AI en waarom doet het ertoe?	13
Basisprincipes	37
Projectvoorbereiding	47
Planning	65
Projectuitvoering	77
Communicatie en rapportage	93
Kwaliteit	99
Afsluiting	117
Prompt engineering	123
De toekomst van projectmanagement	129
Nawoord	133
Over de auteur	135
Afkorting en begrippenlijst	137

Voorwoord

Wie zoekt er tegenwoordig nog gewoon met Google naar een recept of een vakantie? Volledige reisgidsen worden opgeleverd door AI Large Language Models (LLM), allemaal gegenereerd op de bank of misschien zelfs wel op de WC. Precies op maat gemaakt en alles passen op de wensen die je hebt aangegeven. Hier is voor ons mensen veel gemak te behalen, niet eindeloos zoeken, maar door het invoeren van een juiste prompt genieten van een stuk software die alle mogelijkheden razendsnel naast elkaar legt. Kleine aanpassingen zijn zo gemaakt en er komt geen gemopper als je het toch anders wilt. Voor veel mensen een uitgelezen kans om je met hulp van AI goed voor te bereiden op een fantastische vakantie.

Vakantie is natuurlijk iets dat je voor in de vrije tijd plant, maar waarom zou je met bijvoorbeeld een LLM niet ook een project kunnen plannen of een helemaal doordacht projectplan kunnen schrijven? Het antwoord is: ja, dat kan zeker! Sterker nog, als je gebruikmaakt van specifieke tools, kan het zelfs nog mooier. Klinkt misschien als toekomstmuziek, maar deze toekomst is veel dichterbij dan je misschien zou denken.

Dit boek beschrijft de mogelijkheden om een AI Large Language Model in te zetten om projectmanagement te kunnen doen. In dit boek besteden we niet veel aandacht aan de verschillende AI-tools die specifiek voor projectmanagement beschikbaar zijn.

Op dit moment wordt bij elke functie gekeken naar de (on)mogelijkheden om AI in te zetten om efficiënter te kunnen gaan werken. Als je dan kijkt naar de rol van de projectmanager wordt je op twee manieren hiermee geconfronteerd, niet alleen als functie waar mogelijk efficiëntievoordelen te behalen zijn, maar het is ook een functie waarbij vaak gekeken wordt naar het realiseren van de veranderingen in de organisatie. Met andere woorden, een projectmanager heeft een functie die op meerdere manieren te maken heeft met AI.

Het is eigenlijk niet gewenst dat je als projectmanager niet ervoor zorgt dat je op de hoogte bent van de laatste ontwikkelingen en mogelijkheden als het gaat om AI. Naast projectmanagers is dit boek ook relevant voor teamleiders, PMO's, opdrachtgevers, en andere professionals die projecten leiden of er in meewerken. Het ondersteunt iedereen die betrokken is bij het ontwikkelen van projecten in een beter gebruik van AI bij het opzetten, leiden en succesvol leveren van resultaten.

Alhoewel iedereen het heeft over de inzet van AI in organisaties, betekent dit nog niet dat medewerkers ook direct optimaal gebruik kunnen maken van AI. Er zal tijd en energie vanuit de organisatie moeten worden geïnvesteerd in het trainen van medewerkers, het aanpassen van processen en werkwijzen en natuurlijk dat alles zonder verlies van kwaliteit en productie. Verder moet er ook voldoende aandacht zijn voor de menselijke kant van deze verandering. Mensen moeten namelijk worden meegenomen in dit traject zodat dat direct leidt tot angst om bijvoorbeeld een baan te verliezen of een promotiekans te missen.



Het is belangrijk voldoende tijd te nemen om AI te introduceren binnen een organisatie of een project. Alhoewel mensen sneller zijn gaan leren, is er toch voldoende tijd nodig voor iedereen. Misschien niet de verantwoordelijkheid van een projectmanager, maar wel bepalend voor het succes.

Dit boek is praktijkgericht, met veel voorbeelden, prompts, templates en cases. Om zo te laten zien dat het niet complex is om AI in te zetten bij projecten. Een belangrijke disclaimer die wel genoemd dient te worden is dat natuurlijk AI is wel eens de weg kwijt is, dus een kritische kijk op het werk van de AI is essentieel en daarnaast heeft AI geen menselijke vaardigheden, alhoewel het soms daar wel op lijkt. Ga je opdrachtgever, stakeholders en projectbetrokkenen niet zien als een AI tool en blijf op een respectvolle manier met deze MENSEN samenwerken.

Samen met de opdrachtgever

Elke projectmanager die weleens een stukje tekst heeft laten maken door AI zal herkennen dat het management of de opdrachtgever geen zin had om het document volledig door te lezen en vervolgens AI ging vragen om een samenvatting. Die samenvatting bevat dan in sommige gevallen niet de essentie meer, met als gevolg dat de opdrachtgever eigenlijk nog steeds niet geïnformeerd is over het onderwerp van je tekst. De soms te mooi beschreven of gemaakte content door AI kan uitdaging meebrengen als het gaat om het informeren

van opdrachtgevers, stakeholders en projectleden. Het is daarom belangrijk dat je vooraf met je opdrachtgever hierover afspraken gaat maken. Vooral ook om te voorkomen dat je alleen maar met elkaar aan het communiceren bent met door AI gegenereerde content, met als risico dat het project succesvol wordt uitgevoerd, maar dat communicatie tussen opdrachtgever en projectmanager niet loopt.

Een belangrijke oplossingsrichting hierin kan zijn: zorg dat de teksten en documenten die je levert aan de opdrachtgever zo zijn opgesteld dat jezelf invloed hebt op de inhoud van de samenvatting. Het direct meeleveren van deze samenvatting kan daarin een belangrijke stap vooruit zijn.

Naast risico's rondom samenvattingen is het voor een projectmanager ook belangrijk om de emotie in de communicatie te laten zitten. Niet dat een AI-tool deze emotie niet kan schrijven in de communicatie, maar het toch jammer als je voorziet dat er een uitdaging gaat ontstaan en dat in het mooie proza van de AI-tool de urgentie van het probleem verloren gaat. Het is daarom belangrijk dat je als projectmanager goed blijft meekijken of de teksten nog wel de juiste tone-of-voice hebben.

Nu we het dan toch hebben over meedenken met de AI, is het ook belangrijk om rekening te blijven houden met de bias die een AI-tool kan hebben. De meeste LLM's zijn getraind om de gebruiker te voorzien van het gewenste antwoord. Een gevolg hiervan kan zijn dat documenten of teksten te rooskleurig worden en een niet realistisch beeld geven van een project. Hetzelfde kan gelden voor business cases, benefit management of risicomanagement. Met andere woorden: je zal als projectmanager nog steeds in staat moeten zijn om het

eindproduct dat je gaat opleveren te doorzien om op een goede manier te komen tot een projectresultaat.

PM² methode

In dit boek zullen een aantal methodes worden besproken. Bij het schrijven van dit boek heeft als basis de PM² methode ontwikkeld door de Europese Commissie. Een methode die beschikbaar is gesteld voor organisaties binnen de Europese Unie om te gebruiken als projectmanagement methode. Ervaren projectmanagers zullen veel zaken herkennen in deze methode van andere projectmanagement methodieken. De PM² projectmanagement methodiek bestaat uit een traditionele watervalmethode én een agile manier van werken.

In onderstaand overzicht (vanuit de PM2 handleiding) staan de verschillende fases waar een project doorheen gaat. In dit boek hebben we dezelfde structuur aangehouden:



Mocht je meer willen weten over deze methode of templates willen gebruiken, dan is hier een link naar meer informatie over deze methode: pm2.europa.eu

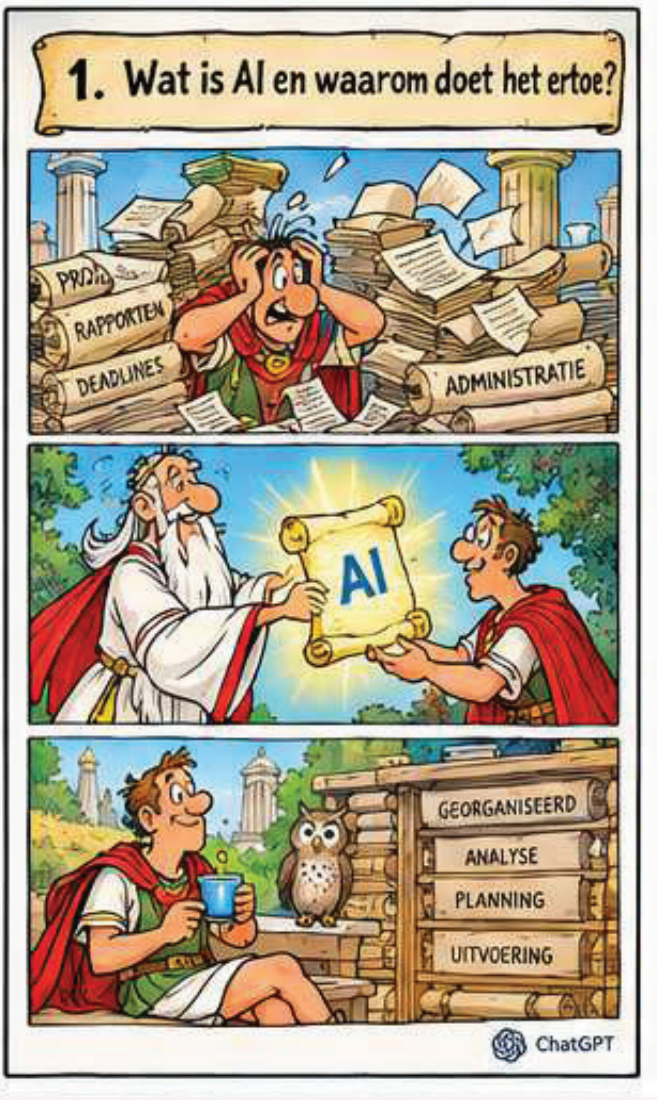
Wat is projectmanagement?

Iedere projectmanagement methodiek heeft een eigen definitie van projectmanagement en de rol van een projectmanager. Ook als je aan een AI tool vraagt wat projectmanagement is, zullen we allemaal met een ander antwoord komen. Zoals aangegeven kijken we in dit boek voornamelijk naar de PM2 methode. Volgens de definitie van PM^2 is projectmanagement (vertaald):

> Projectmanagement kan worden omschreven als de activiteiten van het plannen, organiseren, realiseren, bewaken en beheren van de middelen en de werkzaamheden die nodig zijn om specifieke projectdoelen en -resultaten op een effectieve en efficiënte manier te realiseren.

AI kan een belangrijke bijdrage leveren om activiteiten zoals plannen, organiseren, realiseren, bewaken en beheren effectiever en efficiënter te doen, waardoor een projectmanager zich meer kan focussen op het feitelijk realiseren van resultaten.

Wat is AI en waarom doet het ertoe?



Artificial Intelligence is een verzamelnaam voor diverse soorten kunstmatige intelligentie die door mensen en organisaties kunnen worden ingezet om werkzaamheden slimmer, sneller of effectiever uit te voeren. Er zijn verschillende vormen van AI en ze kunnen zijn ontwikkeld voor een specifiek doel. Sommige AI tools zijn beschikbaar voor het maken van wiskundige berekeningen of het uitvoeren van hele specifieke wetenschappelijke taken, terwijl andere AI tools weer beschikbaar zijn voor het grote publiek en kunnen worden ingezet voor het oplossen van vraagstukken of zelfs voor het voeren van (persoonlijke) gesprekken. Wat als je het AI vraagt waar AI voor kan worden ingezet in projecten:



AI biedt waardevolle ondersteuning bij zowel de opstart als de realisatie van projecten. Hier zijn 5 belangrijke voordelen:

Snellere opstart en planvorming
In de initiatie fase helpt AI bij het direct opstellen van eerste opzetten voor project charters, risicoanalyses, doelen (zoals SMART-criteria) en projectplannen. Wat normaal uren brainstormen en typewerk kost, staat in grote lijnen binnen enkele minuten klaar als stevige basis.

Accuratere inschattingen van tijd en budget
Door historische data uit eerdere projecten te analyseren, kan AI patronen