

# Inhoud

---

<b>Voorwoord</b>	V
------------------	---

---

<b>1 Balanced Scorecard</b>	1
1.1 <i>Inleiding</i>	1
1.2 <i>Onderdelen balanced scorecard</i>	1
1.3 <i>De prestatie-indicatoren bij het intern perspectief nader toegelicht</i>	4
1.4 <i>Voorbeeld analyseren aan de hand van een balanced scorecard</i>	8
1.5 <i>Samenvatting</i>	11

---

<b>2 Masterbudget</b>	13
2.1 <i>Inleiding</i>	13
2.2 <i>Het masterbudget</i>	13
2.3 <i>Opstellen van een financiële begroting</i>	15
2.4 <i>Voorbeeld opstellen, analyseren en aanpassen van een financiële begroting</i>	18
2.4.1 <i>Opstellen van een financiële begroting</i>	18
2.4.2 <i>Analyseren van een financiële begroting</i>	31
2.5 <i>Samenvatting en begrippen</i>	38

<b>3</b>	<b>Break-evenanalyse en operationeel hefboomeffect</b>	<b>39</b>
3.1	<i>Inleiding</i>	39
3.2	<i>Break-evenanalyse</i>	39
3.3	<i>Het operationele hefboomeffect</i>	43
3.4	<i>Cijfervoorbeelden break-evenanalyse en operationeel hefboomeffect</i>	46
3.4.1	Cijfervoorbeeld voor een industriële onderneming	46
3.4.2	Cijfervoorbeeld voor een handelsonderneming	49
3.5	<i>Samenvatting en begrippen</i>	50
<hr/>		
<b>4</b>	<b>Interne verslaglegging</b>	<b>51</b>
4.1	<i>Inleiding</i>	51
4.2	<i>Interne verslaglegging</i>	51
4.2.2	Verantwoordelijkheidscentra	52
4.2.3	Kostenallocatiemethoden	53
4.2.4	Calculatiemethoden	55
4.3	<i>Interne verslaglegging bij een handelsonderneming</i>	59
4.4	<i>Interne verslaglegging bij een productieonderneming</i>	62
4.5	<i>Samenvatting en begrippen</i>	74
<hr/>		
<b>5</b>	<b>Interne analyse – indirecte kosten en interestresultaat</b>	<b>77</b>
5.1	<i>Inleiding</i>	77
5.2	<i>Budgettering</i>	77
5.3	<i>Budgettering bij een seizoenpatroon</i>	82
5.4	<i>Analyseren van het budgetresultaat</i>	85
5.5	<i>Analyseren van het bezettingsresultaat</i>	89
5.5.1	Bezettingsresultaat op constante kosten	89
5.5.2	Bezettingsresultaat op variabele kosten	93

5.6	<i>Interne analyse interestresultaten</i>	95
5.7	<i>Samenvatting en begrippen</i>	97
<hr/>		
6	<b>Interne analyse – productie en verkoop</b>	99
6.1	<i>Inleiding</i>	99
6.2	<i>Interne analyse kostencentrum productie</i>	99
6.2.1	Analyseren van efficiencyresultaten en prijsresultaat op directe lonen	99
6.2.2	Analyseren van afval- en uitvalresultaten	104
6.3	<i>Interne analyse winstcentrum verkoop</i>	112
6.4	<i>Interdependentieverschijnsel</i>	124
6.6	<i>Samenvatting en begrippen</i>	125
<hr/>		
7	<b>Activiteitsratio's</b>	127
7.1	<i>Inleiding</i>	127
7.2	<i>Het beoordelen van efficiënte bedrijfsvoering met behulp van activiteitsratio's</i>	127
7.3	<i>Berekenen gemiddelden waarden</i>	131
7.4	<i>Beoordelen van activiteitsratio's</i>	132
7.5	<i>Cijfervoorbeelden analyseren van activiteitsratio's</i>	134
7.6	<i>Samenvatting en begrippen</i>	141
<hr/>		
8	<b>Indexcijfers</b>	143
8.1	<i>Inleiding</i>	143
8.2	<i>Indexcijfers</i>	143
8.3	<i>Enkelvoudige indexcijfers</i>	144
8.3.1	Enkelvoudige prijs-, hoeveelheds- en waarde-indexcijfers	144
8.3.2	Basisverleggen	147
8.3.3	Factorenverwisselingstoets	148

8.4	<i>Samengestelde indexcijfers</i>	149
8.4.1	Samengesteld ongewogen indexcijfers	149
8.4.2	Samengesteld gewogen indexcijfers	149
8.5	<i>Nominaal en reëel loon</i>	155
8.6	<i>Samenvatting en begrippen</i>	158
<hr/>		
9	<b>Tabellen, grafieken en rekenkundig gemiddelde</b>	159
9.1	<i>Inleiding</i>	159
9.2	<i>Samenstellen tabellen met een of meer ingangen</i>	159
9.2.1	Samenstellen van een tabel	159
9.2.2	Tabel met een of meer ingangen	161
9.2.3	Frequentietabel	162
9.3	<i>Opmaken grafieken</i>	165
9.3.1	Een staafdiagram met cijfervoorbeeld	166
9.3.2	Een lijndiagram met cijfervoorbeeld	169
9.3.3	Een cirkeldiagram met cijfervoorbeeld	170
9.4	<i>De 80-20-regel</i>	172
9.4.1	Het Paretoprincipe ofwel de 80-20-regel	172
9.4.2	Cijfervoorbeeld 80-20-regel	173
9.5	<i>Rekenkundig gemiddelde</i>	174
9.6	<i>Samenvatting en begrippen</i>	176
<hr/>		
10	<b>De externe balans</b>	177
10.1	<i>Inleiding</i>	177
10.2	<i>De wettelijke regels</i>	177
10.3	<i>Opstellen van de balans</i>	181
10.3.1	Financiële structuur	181
10.3.2	De elementen van de balans	182
10.4	<i>Besluit modellen jaarrekening</i>	186

10.5	<i>Voorbeeld van opstellen balans vanuit de saldibalans</i>	192
10.6	<i>Samenvatting</i>	198
<hr/>		
11	<b>De externe winst-en-verliesrekening</b>	201
11.1	<i>Inleiding</i>	201
11.2	<i>De wettelijke regels</i>	201
11.3	<i>Besluit Modellen Jaarrekening</i>	204
11.4	<i>Cijfervoorbeeld van opstellen en corrigeren categoriale winst-en-verliesrekening vanuit de saldibalans</i>	210
11.4.1	Opstellen categoriale winst-en-verliesrekening	210
11.4.2	Cijfervoorbeeld 2 van opstellen functionele winst-en-verliesrekening	215
11.4.3	Corrigeren categoriale winst-en-verliesrekening	217
11.5	<i>Samenvatting</i>	220
<hr/>		
12	<b>Het externe kasstroomoverzicht</b>	223
12.1	<i>Inleiding</i>	223
12.2	<i>Het kasstroomoverzicht</i>	223
12.3	<i>Het kasstroomoverzicht volgens de directe methode</i>	226
12.4	<i>Het kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode</i>	237
12.5	<i>Samenvatting</i>	240

---

<b>13</b>	<b>Analyse van de jaarrekening</b>	<b>243</b>
13.1	<i>Inleiding</i>	243
13.2	<i>Analyse van de jaarrekening</i>	243
13.3	<i>De liquiditeitsratio's</i>	244
13.4	<i>De solvabiliteitsratio's</i>	246
13.5	<i>De rentabiliteitspercentages</i>	247
13.5.1	Rentabiliteit op het totale vermogen, het eigen vermogen en het vreemde vermogen	247
13.5.2	Het financieel hefboomeffect	250
13.6	<i>Window dressing</i>	251
13.7	<i>Cijfervoorbeeld van de analyse van de jaarrekening</i>	253
13.8	<i>Samenvatting</i>	258
<hr/>		
<b>14</b>	<b>De waardebepaling van de onderneming</b>	<b>261</b>
14.1	<i>Inleiding</i>	261
14.2	<i>De boekhoudkundige waardebepaling van de onderneming</i>	262
14.3	<i>Goodwill</i>	263
14.4	<i>Cijfervoorbeeld van de waardebepaling van de onderneming</i>	265
14.5	<i>Samenvatting</i>	268
<hr/>		
	<b>Index</b>	<b>271</b>