

Lexicon Aanbesteding

Hein van der Horst
Kees van de Water

Lexicon Aanbesteding



Berghauser Pont Publishing
Postbus 14580
1001 LB Amsterdam

www.berghauserpont.nl

Omslagontwerp: Zedline
1e druk, mei 2019
ISBN: 9789492952141
NUR: 820

© 2019 Berghauser Pont Publishing

Behoudens de in of krachtens de Auteurswet van 1912 gestelde uitzonderingen mag niets uit deze uitgave worden veelevoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Voor zover het maken van reprografische veelevoudigingen uit deze uitgave is toegestaan op grond van artikel 16h Auteurswet 1912 dient men de daarvoor wettelijk verschuldigde vergoedingen te voldoen aan Stichting Reprorecht (Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, www.reprorecht.nl). Voor het overnemen van gedeelte(n) uit deze uitgave in bloemlezingen, readers en andere compilatiewerken (artikel 16 Auteurswet 1912) kan men zich wenden tot Stichting PRO (Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie, Postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, www.cedar.nl/pro).

Hoewel aan de totstandkoming van deze uitgave de uiterste zorg besteed is, aanvaarden de auteur(s), redacteur(en) en uitgever geen enkele aansprakelijkheid voor eventuele (druk) fouten en onvolledigheden, noch voor gevolgen hiervan.

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced in any form, by print, photo print, microfilm or any other means, without the publishers prior written permission.

Voorwoord

Overheidsinkoop is primair een bedrijfseconomische activiteit, die zich bevindt in een brandpunt van vele lijnen naar andere disciplines: bedrijfseconomie, het aanbestedingsrecht – maar ook andere rechtsdisciplines als privaatrecht, publiekrecht, bestuursrecht, mededingingsrecht en Europees recht –, organisatiekunde, openbare financiën, technische, bestuurlijke, sociale, ecologische en politieke aspecten. Dat maakt het vak ook zo interessant. Maar de vele multidisciplinaire begrippen maken het voor aanbesteders – inkopers, juristen, projectleiders, technici, bestuurders – ook ingewikkeld. Al deze disciplines kennen zo hun eigen vakjargon.

Met het Aanbestedingslexicon beogen wij deze materie toegankelijk(er) te maken voor de diverse betrokkenen. Wij leggen de betekenis van (veelal juridische) begrippen in het kort uit. Daarnaast verwijzen wij naar de desbetreffende wetsbepalingen. Verder halen wij bij veel begrippen de relevante rechtsoverwegingen uit rechterlijke uitspraken aan. Aan de hand van de ECLI-code is de desbetreffende jurisprudentie (zo) snel toegankelijk. En de geïnteresseerde lezer kan zich zo nodig ook verdiepen in de relevante literatuur die in voorkomende gevallen is vermeld. Een literatuurlijst is (dan) ook opgenomen.

Daarmee is het Aanbestedingslexicon onzes inziens uitdrukkelijk geen *handboek*, maar wel een serieuze *handreiking* tot de *ins and outs* en het jargon van overheidsinkoop en aanbesteden. Als vanzelfsprekend houden wij ons dan ook aanbevolen voor concrete aanvullingen vanuit het vak en de praktijk.

Februari 2019

Kees van de Water
info@kwlegal.nl
www.kwlegal.nl
Hoogeloon

Hein van der Horst
hein@heinvanderhorst.eu
www.heinvanderhorst.eu
Amsterdam

Inhoudsopgave

Voorwoord / III

A

A- en B-diensten	1
Aanbesteden (1)	1
Aanbesteden (2)	1
Aanbesteden doe je zo	1
Aanbestedende dienst	1
Aanbesteder	1
Aanbesteding (1)	2
Aanbesteding (2)	2
Aanbesteding (3)	2
Aanbestedingsbeginselen	2
Aanbestedingsbesluit	2
AanbestedingsCafé	2
Aanbestedingsfunctie	3
Aanbestedingsplatform	3
Aanbestedingsprocedure	3
Aanbestedingsrecht	3
Aanbestedingsrecht in de praktijk	3
Aanbestedingsreglement	4
Aanbestedingsstukken (1)	4
Aanbestedingsstukken (2)	4
Aanbestedingsvoorwaarden	4
Aanbestedingswet 2012	4

Aanbiedingsbrief	4
Aanbod en aanvaarding	5
Aanhangig	5
Aankondiging (1)	5
Aankondiging (2)	6
Aankondiging achteraf	6
Aankoopcentrale	6
Aanmelding	6
Aannemer	6
Aannemingsom	6
Aanvang opschortende termijn	6
Aanvullende aankoopactiviteit	7
Aanvullende informatie	7
Aanvullende motivering	7
Aanvullende opdrachten	7
Aanvullende werking van de redelijkheid en billijkheid	7
Abnormaal lage prijs	8
Absolute beoordeling	8
ACM	8
A-dienst	8
Administratieve lasten	9
Administratieve lastenverlichting	9
Advies CvAe	9
Af-fabriekprijs	9
Afgewezen gegadigde	9
Afgewezen inschrijver	9
Afkondigen	10
Afprijzen	10
Afschrijven	10
Afstand-eis	10
AG	10
Agreement on Government Procurement	10
Alcatel-arrest	11
Alcateltermijn	11
Algemene beginselen van behoorlijk bestuur (abbb)	12

Algemene voorwaarden	12
Algemene wet bestuursrecht	12
Alleenrecht	12
Alternatief	13
Alternatieve inschrijving	13
A-merk	13
AMvB	13
An Post	14
Anticipatie	14
Anti-omzeilingsbepaling	14
Arbitrage	14
ARIV 2018	14
Arrest	14
Art.	14
ARVODI-2018	15
ARW 2016	15
Assitur	15
ATI EAC	15
Auctioning	15
Auteursrecht	15
AVG	15
Aw	16
Awb	16
 B	
Balkjes	17
Bankgarantie	17
Bao	17
Bass	17
Battle of (the) forms	17
B-diensten	17
Behoeften van algemeen belang	18
Behoorlijk geïnformeerde en normaal oplettende inschrijver	18
Belangenafweging	18

Belangenconflict	18
Belangenverstrengeling	19
Belanghebbende	19
Benchmarking	19
Beoordelingscommissie	19
Beoordelingsmethode	19
Beoordelingsteam	20
Bepaalbaarheidsvereiste	20
Beperkte toetsingsvrijheid	20
Beroep op een derde	21
Beroepsaansprakelijkheidsverzekering	21
Beroepsbekwaamheid	21
Beroepsbevoegdheid	21
Beschrijvend document	22
Best value for money	22
Best value for taxpayer's money	22
Best value procurement	22
Beste prijs-kwaliteitverhouding	22
Bestek (1)	22
Bestek (2)	22
Besteksconform	23
Bestellen	23
Bestuurlijk aanbesteden	23
Bestuursorgaan	23
Bestuursrecht	23
Betekening dagvaarding	23
Beter aanbesteden	24
Betrokken gegadigde	24
Betrokken inschrijver	24
Bevoegde rechter	24
Bewaarplicht	25
Bewijs van gelijkwaardigheid	25
Bewijsmiddelen	25
Bewijsstukken (1)	25
Bewijsstukken (2)	26

Bezwarende titel	26
Bijlage I	26
Bijlage II	26
Bijlage II A dienst	26
Bijlage II B dienst	27
Bijzonder recht (1)	27
Bijzonder recht (2)	27
Bijzondere voorwaarden	27
Bodemprocedure	28
Bodemrechter	28
Boete	28
Boetebeding	29
Bottom up gunning	29
Bouwteam	29
Bovendrempelig:	29
BPKV:	29
Bruidschattheorie	30
Bundelen	30
Burgerlijke rechter	30
BV	30
BVP	30
BW	30

C

Cao-norm	31
Cassatie	31
Categoriemanagement	31
Centrale aanbestedende dienst	31
Centrale overheidsinstanties	32
Cherry picking	32
Chinese wall	32
Circulair inkopen	32
Clusteren	32
Clusterverbod	33

Codificatie	33
Collusie	33
Combinant	33
Combinatie	34
Combinatieovereenkomst	34
Commissie	34
Commissie van Aanbestedingsexperts	34
Communautair recht	34
Communautaire wetgeving	35
Comply or explain	35
Concernverklaring	35
Concessiedocument	35
Concessieopdracht	35
Concessieopdracht voor diensten	36
Concessieopdracht voor werken	36
Concessieovereenkomst	36
Conclusie A-G (1)	36
Conclusie A-G (2)	37
Concordia Finse bussen	37
Concurrentiegerichte dialoog	37
Conformiteitenlijst	37
Consensusmodel	38
Considerans (1)	38
Considerans (2)	38
Contract	38
Contractbeheer	38
Contracteren	38
Contractmanagement	38
Contractsoverneming	39
Contractsvrijheid	39
Contractvoorwaarden	39
Contradictoir debat	39
Corruptie	40
CPV	40
CPV-verordening	40

Cumulatie van ervaring(en)	40
Curia	41
CvAe	41
C-zaken	41
D	
DAEB	43
DAS	43
DBFMO	43
Deelbaar	43
Deelopdracht	43
Derde landen (1)	44
Derde landen (2)	44
Derogerende werking van de redelijkheid en billijkheid	44
Deskundigheid beoordelingscommissie	44
Detailspecificatie gunningscriterium	44
Deugdelijk geborgd systeem	45
Deugdelijke motivering	45
Diensten	46
Diensten van algemeen economisch belang	46
Dienstverlener	46
Digitale kluis	46
Directieleveringen	47
Discretionaire bevoegdheid	47
Discriminatieverbod	47
Disproportioneel	47
Doelmatig	47
Doorgelegde aanbestedingsplicht	47
Doorleggen aanbestedingsplicht	48
Doorwerking	48
Doorzichtigheidsbeginsel	48
Drempelbedragen	48
Dringende redenen	49
Duidelijk grensoverschrijdend belang	49

Duur van de overeenkomst	49
Duurzaamheid	49
Dwangsom	50
Dwingend recht	50
Dwingende redenen van algemeen belang	50
Dwingende spoed	50
Dwingende uitsluitingsgronden	51
Dynamisch aankoopstelsel	51

E

EC	53
ECLI	53
Economisch exploitatierisico	53
Economisch meest voordelige inschrijving	53
Economische of technische functie	54
Eenvormige toepassing van het Unierecht	54
Eenvoudige precisering	54
EER	55
Eerlijke mededinging	55
Eerst vragen dan klagen	55
Effectieve rechtsbescherming	56
Effectiviteitsbeginsel	56
Effectiviteitsvereiste	56
EG	57
Eigen verklaring (1)	57
Eigen verklaring (2)	57
Eigen verklaring (3)	57
Eis	57
Elektronisch aanbesteden	57
Elektronisch inschrijven	58
Elektronisch middel	58
Elektronisch stelsel voor aanbestedingen	58
Elektronische catalogi	58
Elektronische veiling	59

EMAS	59
EMVA	59
EMVI	59
Enige mate van subjectiviteit	60
Enkelvoudig onderhands	60
E-procurement	60
E-reverse auctioning	60
Erkenningsregeling	60
Ernstige beroepsfout	61
Essentiële elementen van een aanbestedingsprocedure	61
EU	61
EU-besluit	61
EU-Richtlijn	62
EU-verordening	62
Europa decentraal	62
Europees recht	62
Europese aanbesteding	62
Europese Commissie	62
EU-verdrag	62
EU-verordening	63
Evaluatie	63
Evenredigheidsbeginsel (1)	63
Evenredigheidsbeginsel (2)	63
EVN-Wienstrom	64
Ex ante aankondiging	64
Exceptio plurium litis consortium	64
Exitplan	64
Exitscenario	65
Exploitatie van grond	65
Exploitatierisico	65
 F	
Facilitaire inkoop	67
Facultatieve uitsluitingsgronden	67

Faillissement	67
Faillissementsaankoop	67
Fair-playbeginsel	67
Fasegewijs gunnen	68
Fictieve korting	69
Financiële en economische draagkracht	69
Financiële ratio's	69
Fishing expedition	69
Flankerend beleid	70
Formaliteiten	70
Formaliteitenrecht	70
Formulier Model K	70
Forumkeuze	70
Functioneel specificeren	70
Functionele interpretatie	71
Functionele ondernemingstoets	71
Functionele specificaties	71

G

Gebrekkige motivering	73
Gebruikerstest	73
Gedragsverklaring aanbesteden (1)	73
Gedragsverklaring aanbesteden (2)	74
Gegadigde	74
Geheime opdrachten	74
Gelegenheidsaankopen	75
Gelijkheidsbeginsel (1)	75
Gelijkheidsbeginsel (2)	75
Gelijksoortige opdrachten	75
Gelijktijdigheidsbeginsel	76
Gelijkwaardigheid	76
Gelijkwaardigheidsbeginsel	76
Gelijkwaardigheidstoets	77
Gemengde overheidsopdracht	77

Gerecht	77
Gerubriceerde gegevens	78
Geschiktheidseisen	78
Gestand doen	79
Gestandoeningstermijn	79
Gesubsidieerde opdrachten	79
Gevoelig materiaal	79
Gezamenlijke aanbesteding	79
GIBIT	79
Gids P	79
Gids Proportionaliteit	80
GPA	80
Grensoverschrijdende gezamenlijke aanbesteding	80
Groenboek	80
Groep	81
Grossmann-arrest	81
Grossmann-verweer	81
Gunnen op waarde	81
Gunning (1)	82
Gunning (2)	82
Gunning (3)	82
Gunningsadvies	82
Gunningsbeslissing	82
Gunningscriteria	82

H

Haalbaarheidsonderzoek	85
Handleiding EC	85
Helmut Müller	85
Heraanbesteding	85
Herbeoordeling	86
Herstelbaarheid	86
Herzieningsclausule	86
Hof (1)	86

Hof (2)	87
Hoge Raad	87
Hoger beroep	87
Homogeen	87
Homogene leveringen	87
Hoofdaannemer	87
Hoofddoel van de Unierechtelijke regels	88
Hoofdvoorwerp	88
Hoogconjunctuur	88
Horizontale in-house opdracht	88
Horizontale samenwerking	89
HR	89
Huisleverancier	90
Huur	90
Huurkoop	90
HvJ EU	90

I

Identiteitsbeginsel	91
Implementatie	91
Implementatiewetgeving	91
Inbesteden (1)	91
Inbesteden (2)	91
Inbreukprocedure	91
Incoterms 2019	92
Informatieplicht	92
Ingrijpen in de overeenkomst	92
In house	93
In-house opdrachten	93
Inkoop (1)	93
Inkoop (2)	93
Inkoop (3)	93
Inkoop (4)	94
Inkoop (5)	94

Inkoop- en aanbestedingsbeleid	94
Inkoopbehoefte	94
Inkoopfunctie	95
Inkoopproces (1)	95
Inkoopproces (2)	95
Inkoopprocesmodel	95
Inkoopstrategie (1)	96
Inkoopstrategie (2)	96
Inkoopvoorwaarden	96
Inkoper	96
InkopersCafé	96
Inlichtingen	96
Innovatie (1)	96
Innovatie (2)	97
Innovatief inkopen	97
Innovatiepartnerschap	97
Inschrijfkosten	98
Inschrijver	98
Inschrijving	98
Inschrijving onder voorwaarde	98
Inschrijvingsbiljet (1)	98
Inschrijvingsbiljet (2)	99
Inschrijvingskosten	99
Inschrijvingsstaat	99
Insourcing	99
Inspanningsgerichte overeenkomst	100
Integriteit	100
Intellectuele eigendomsrechten	100
Interne sfeer	100
Interpretatieve mededeling	101
Interstatelijk	101
Interview	101
Intransparant	101
Intrapublieke opdrachten	101
Intrekken aanbestedingsprocedure	102

Intrekken gunningsbeslissing	102
Intrekkingsbesluit	103
Investeringskosten	103
Irrationele mededinging	103
Irreële inschrijving	104
ISO	104
ISO 9000-normen	104

J

Joint venture	105
Jurisprudentie	105
Jurist	105
Jury	105
Just In Time-inkoop	105
Justitiabele	105

K

Kale grondverkoop	107
Kalenderdag	107
Kansendossier	107
Kartel	107
Katvanger	108
Kenbare bedoeling	108
Kenmerken en relatieve voordelen	109
Kennelijk onredelijk	109
Kennelijke vergissing	109
Kennelijke verschrijving	110
Kennisvoorsprong	110
Kerncompetentie	110
Keurmerk	110
Keurmerkeis	111
Keuze ondernemer	111
Keuze procedure	111

Klacht	112
Klachtenregeling	112
Klagen	112
Klassieke overheid	112
Kleine rechtspersoon	113
Knip- en plakwerk	113
Knippen	113
Knock-out eisen	114
Koffie-zaak	114
Kopersprofiel	114
Kort geding	114
Kortgedingrechter	115
Korting (1)	115
Korting (2)	115
KPI	115
Kraljic-matrix	116
Kunstmatige beperking van de mededinging	116
Kwalitatieve gunningscriteria	116
Kwalitatieve selectiecriteria	116

L

Laagconjunctuur	117
Laagste kosten berekend op basis van kosteneffectiviteit	117
Laagste prijs	117
Lastenverlichting	117
Leasing	117
Leemtewet	117
Letter of intent	118
Letterknechterij	118
Leuren	118
Level playing field	118
Levenscyclus (1)	119
Levenscyclus (2)	119
Levenscycluskosten	119

Leverancier	119
Leveranciersbeoordeling	119
Leveranciersmanagement	120
Leveringen	120
Lianakis	120
Lichte regeling	120
Looptijd	120
Looptijd van de raamovereenkomst	121
Losse opdrachten	121
Loting	121
Lump sum	122

M

Maatschappelijk verantwoord inkopen	123
Maatschappelijke waarde	123
Make or buy decision	123
Manipulatieve inschrijving	123
Mannesmann	124
Manova	124
Mantelovereenkomst	124
Marginale toetsing	125
Marktconform	125
Marktconsultatie	125
Marktpartij	126
Matchingsrecht	126
Materiële werkingsfeer	126
Maximale looptijd	127
Mededeling van de gunningsbeslissing	127
Mededinging	127
Mededingingsprocedure met onderhandelingen	127
Meervoudig onderhandse procedure	127
Meerwaarde	128
Meerwerk (1)	128
Meerwerk (2)	128

Meestbegunstigingsclausule	128
Memorie van toelichting	129
Merendeel-criterium	129
Merksnaam	129
Methode van gemiddelde prijzen	130
Militair materiaal	130
Minder werk	130
Minicompetitie	131
Minimumaantal	131
Minimumeisen (1)	131
Minimumeisen (2)	131
Misbruik van bevoegdheid	131
Misbruik van procesrecht	132
Mislukte aanbesteding	132
MKB	132
Model K-formulier	133
Mondelinge communicatie	133
Monopolie	133
Monopolist	134
Motiveringsbeginsel	134
Motiveringsgebrek	134
Motiveringsplicht	135
MVO	135
MVI	135
MvT	135

N

Nabijheidsbeginsel	137
NACE	137
Nadere inlichtingen in geval van een gerechtvaardigd economisch belang	137
Nadere overeenkomst	137
Nakaarten	138
Nationale aanbesteding	138

Nationale aanbestedingsprocedure	138
Natuurlijk(e) persoon	138
NEN	138
NEVI	138
NEVI-gedragscode	139
Niet-besteksconform	139
Niet-centrale aanbestedende diensten	139
Nietig	139
Niet-ontvankelijk	140
Niet-openbare procedure	140
Niet-realistische prijzen	140
Nieuwe redenen	141
Nomenclatuur	141
Non-discriminatiebeginsel	141
Norm	141
Nota van inlichtingen	142
Nultarief	142
Nutsbedrijf	142
Nutssector	143
Nutsvoorziening	143
NVvA	143

O

Objectieve (spel)regel	145
Octrooi	145
Of gelijkwaardig	145
Offerte	145
Offerteaanvraag	146
Omissie	146
Omzeilen	146
Omzeilingsconstructies	146
Omzeteis	146
Omzetting	146
Onaanvaardbare inschrijving	146

Onbeperkte aansprakelijkheid	146
Ondeelbaar	147
Ondeelbaar geheel	147
Onder bezwarende titel	148
Onderaannemer	148
Onderaanneming	148
Onderdrempelige opdracht	148
Onderdrempels	148
Onderhandelen	148
Onderhandelingen voeren	149
Onderhandelingsprocedure	149
Onderhandelingsprocedure met aankondiging	150
Onderhandelingsprocedure met voorafgaande bekendmaking	150
Onderhandelingsprocedure zonder aankondiging	150
Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking	150
Onderhandelingsrecht	150
Onderhands aanbesteden	151
Onderling beïnvloede offertes	151
Ondernemer (1)	151
Ondernemer (2)	151
Onderneming	152
Onderscheid intrekken en heraanbesteden	152
Onderscheidend vermogen	152
Onderzoeks- en ontwikkelingsopdrachten	153
Onderzoeksplicht	153
One-bid-one-bidder-principe	154
Ongeldig	154
Ongelijksoortige opdrachten	154
Ongeschikte aanmelding	154
Ongeschikte inschrijving	154
Onrechtmatig handelen	155
Onregelmatige inschrijving	155
Ontbinding	155
Ontzorgen	155

Onvolledig UEA	156
Opdracht voor werken	156
Opdrachtbrief	156
Open house	156
Openbaar aanbesteden	156
Openbaarmaking van alle geboden prijzen	157
Openbare aanbestedingsprocedure	157
Openbare procedure	157
Operationeel risico	157
Operationele eenheid	158
Opschortende termijn	158
Opschortende werking	158
Opzegging	158
Overbruggingsregeling	158
Overeenkomst	158
Overeenkomst van opdracht	159
Overheersende invloed	159
Overheidsbedrijf	159
Overheidsinkoop	159
Overheidsopdracht (1)	159
Overheidsopdracht (2)	160
Overheidsopdracht voor diensten	160
Overheidsopdracht voor leveringen	160
Overheidsopdracht voor werken	160
Overspecificeren	160
Overvragen	161
Overwegingen	161

P

Pacta sunt servanda	163
Paritair	163
Paritair opgesteld	163
Pariteit	163
Pas toe, of leg uit	163

Past performance	164
Patent	164
Perceel	164
Percelengebod	164
Percelenregeling	165
Personele werkingssfeer	165
Persoonsgegevens	165
PIANoo	166
Plafondbedrag	166
Plan van aanpak	166
PoC	166
Policy guidelines	167
PPRC	167
PPS	167
Praktijktest	167
Precommerciële inkoop	167
Precontractuele fase	168
Precontractuele goede trouw	168
Prejudiciële vraag	168
Presentatie	169
Pressetext	169
Prestatie-inkoop	169
Prijsoptimum	169
Prijsvraag	170
Prijsvragen	170
Primair recht	170
Private aanbesteding	170
Proactief reageren	171
Proactieve houding	171
Procedure met voorselectie	172
Procedure van het innovatiepartnerschap	172
Procesbelang	172
Procesgerichte benadering	172
Proces-verbaal	172
Proces-verbaal van aanbesteding	173

Proces-verbaal van gunning	173
Proces-verbaal van opening	173
Proefopstelling	173
Programma van eisen	173
Proof of concept	173
Proportionaliteitsbeginsel	174
Proportioneel	174
Pseudo-offertes	174
Public procurement	174
Public Procurement Research Center	174
Publiek-publieke opdrachten	174
Publiek-publieke samenwerking	175
Publiekrechtelijke instelling	175
Puntenmodel	176

Q

Quasi in house	177
Quasi inbesteden	177

R

Raamcontract	179
Raamovereenkomst (1)	179
Raamovereenkomst (2)	179
Ramen	180
Ramingsmethoden	180
Rangordeparadox	180
Rank reversal	181
Rapportcijfermodel	181
Ratione temporis	181
RAW-bestek	182
RAW-systematiek	182
Rechtmatige commerciële belangen inschrijvers	182
Rechtsbescherming	182

Rechtsbeschermingsrichtlijn	183
Rechtshandeling	183
Rechtsoverweging	183
Rechtspersoon	183
Rechtspraak.nl	183
Rechtstreekse werking	183
Rechtstreekse werking richtlijn	183
Rechtsverwerking	184
Rechtszekerheidsbeginsel	184
Rectificatie	185
Redelijkheid en billijkheid	185
Referentie	185
Referentie-eis	185
Regelend recht	185
Rekenvergoeding	185
Relatief gewicht	186
Relatieve beoordeling	186
Relevante redenen	187
Relevante werkzaamheden	187
Repeterende opdrachten	187
Request for Information	187
Request for Proposal	187
Request for Quote	188
Restrictief	188
Resultaatgerichte overeenkomst	188
Richtlijn	188
Richtlijn 2004/17/EG	188
Richtlijn 2004/18/EG	188
Richtlijn 2009/81/EG	188
Richtlijn 2014/23/EU	189
Richtlijn 2014/24/EU	189
Richtlijn 2014/25/EU	189
Richtsnoeren	189
Richtsnoeren leveringen en diensten	189
Rig bidding	189

Risicoallocatie	189
Risicoanalyse	190
Risicodossier	190
RL	190
R.o.	190
Roanne-arrest	190
Rv	190

S

Sag	191
Samenvoegen	191
Scala-arrest	191
Schaarse publieke rechten	191
Schaarse vergunningen	192
Schadevergoeding	192
Schakelbepaling	192
Schouw	193
Schriftelijk (1)	193
Schriftelijk (2)	193
Scores van andere inschrijvers	193
SDR	194
Secundair recht	194
Selectie	194
Selectie door weging	194
Selectieleidraad	194
Service Level Agreement	194
Shortlist	194
Shortlisten	195
SLA	195
Sluitingsdatum	195
Sluitingstijdstip	195
Social return	195
Sociale en andere specifieke diensten	196
Sociale werkplaats	196

Soortgelijke opdrachten	196
Speciale sector	196
Speciale-sectorbedrijf	196
Speciale voorwaarden	197
Specifieke uitsluitingen voor opdrachten voor diensten	198
Spendanalyse	198
Splitsen	198
Spoedeisend belang	198
SR	198
SROI	198
Staatssteun	198
Staken aanbestedingsprocedure	199
Staken van de procedure	199
Standstill-periode	199
Standstill-termijn	199
Stappen	199
Stapsgewijs beoordelen	200
Stelpost	200
Stemmingmakerij	200
Stoel van de aanbesteder	200
Storebaelt	201
Storing bij TenderNed	201
Storing van het elektronische systeem	201
Strategische inschrijving	201
Subsidie	202
Succhi di Frutta	202
Supranationaal	202
Synthetisch beoordelen	203

T

TA	205
Taalversies	205
Tactische inkoop	205
Tactische inkoopfunctie	205

TCO	206
Te hoge inschrijving	206
Te late inschrijving	206
Technisch specificeren	206
Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid	206
Technische specificatie	207
Teckal-arrest	207
Teckal-criteria	207
TED	207
Tender	207
TenderNed	208
Termijnen	208
Termijnenverordening	208
Termijnenwet	208
Terugbesteden	208
Tevredenheidsverklaring	208
Tijdelijke regeling	209
Tijdig klagen	209
Tijdschrift aanbestedingsrecht	209
Toelichting	210
Toezicht op het beheer	210
Toezichtcriterium	210
Total Cost of Ownership	210
Transactiekosten	211
Transparantie vooraf	211
Transparantiebeginsel (1)	211
Transparantiebeginsel (2)	212
Transparantieverplichting (1)	212
Transparantieverplichting (2)	213
Turn key	213
Tussenkomen	213
Tussenkomende partij	214
Tussenoplossing	214
T-zaken	215

U

UAV	217
UAV-GC 2005	217
UEA	217
Uitbesteden	218
Uitgezonderde opdrachten	218
Uitleg	218
Uitnodiging tot inschrijving	219
Uitsluitend recht (1)	219
Uitsluitend recht (2)	219
Uitsluitend recht (3)	220
Uitsluitingsgronden	220
Uittreksel uit het handelsregister	220
Uitvoeringseis	220
Uitvoeringsfase	221
Uitvoeringsvoorwaarden	221
Uitzondering	221
Unierecht	221
Uniform Europees Aanbestedingsdocument	221
Unsollicited proposal	221
Uploaden	222
Urgente situatie	222
Uti	222

V

Valse verklaring	223
Varec	223
Variant van de aanbestedende dienst	223
Variant van de inschrijver	223
Vaste jurisprudentie	224
Vaste prijs (1)	224
Vaste prijs (2)	224
Vasthouden aan eigen (spel)regels	224

VCA	225
Veiligheidsopdrachten	225
Veiligheidsventiel	225
Vendée-arrest	226
Vendor Appraisal	226
Vendor lock	226
Verband houden met het voorwerp van de opdracht	226
Verbintenis	227
Verbod van détournement de pouvoir	227
Verbonden ondernemingen	227
Verduidelijking vragen	228
Vereenzelviging	228
Verificatie	228
Verifiklooien	228
Verklaring van de Belastingdienst	229
Verklaring voor recht	229
Verkoop van grond	229
Verkoop van onroerend goed	229
Verkoopvoorwaarden	230
Verlicht aanbestedingsregime	230
Vernietigbaar	230
Vernietiging	230
Verordening (EEG, EURATOM) nr. 1182/71	230
Verordening (EG) nr. 213/2008	231
Verplichte uitsluitingsgronden	231
Verschillende opdrachten	231
Verticale samenwerking	231
Vertrouwelijke-aardeisen	231
Vertrouwelijke informatie	232
Vertrouwelijke nota	232
Vertrouwensbeginsel	232
Vertrouwensrelatie	233
Vervaltermijn	233
Vervaltermijn bij voorselectie	234
Vervanging onderaannemer	234

VEU	234
Vier vrijheden	234
VNG	234
VNG-Model	235
VNG Model Algemene Inkoopvoorwaarden	235
Voegen	235
Volle toetsing	236
Vonnis	236
Voor aankondiging	236
Voorbehouden opdrachten	236
Voorkennis	237
Voorlopige gunning	237
Voorlopige voorziening	237
Voornemen tot gunning	237
Voorovereenkomst	238
Voorschriften Gids Proportionaliteit	238
Voorselectie	238
Voorwaardelijke aanbidding	238
Voorwaardelijke inschrijving	238
Voorwerp van de opdracht	238
Voorzieningenrechter	238
Vormvereisten	239
Vrijgesteld perceel	239
Vrij-verkeerbepalingen	239
Vrijwillige aanbesteding	240
Vrijwillige (ex ante) aankondiging vooraf	240
Vrijwillige transparantie vooraf	240
VWEU	240
 W	
Wachtkamerconstructie	241
Wachtkamerovereenkomst	241
Wanprestatie	241
WA-verzekering	242

Wederkerige overeenkomst	242
Wederverkoop	242
Weging (1)	242
Weging (2)	242
Wensen	243
Werk	243
Werkdag	244
Wet in formele zin	244
Wet in materiële zin	244
Wet Markt en Overheid	244
Wetsgeschiedenis Aw	244
Wezenlijke wijziging	244
Wilsgebrek	245
Wilsovereenstemming	245
Winnende inschrijver	245
Winnende inschrijving	245
Wira	245
Witboek	246
Wmo 2015	246
Wob	246
Woningcorporatie	246
X	
X	247
Y	
Y	247
Z	
Zakengeheimen	249
ZBO	249
Zekerheidsstelling	249

Zelfstandig denkproces	250
Zo objectief mogelijk systeem	250
Zorgvuldigheidsbeginsel	250
Zuiver investeren	251
Zuiver interne kwestie	251

Literatuurlijst / 253